

**Утвержден Распоряжением
Федерального агентства по управлению
федеральным имуществом
от 02 июня 2006 г. № 1606**

**Предварительно утвержден
советом директоров
ОАО «Мосметрострой»
(протокол № 2 от 20 апреля 2006 г.)**

**Годовой отчет
ОАО «Мосметрострой»
за 2005 год**

г.Москва

I. Общие сведения

Полное наименование	открытое акционерное общество «Московский Метрострой»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации	Свидетельство Московской регистрационной палаты № 023.578 от 01 апреля 1993 г. ОГРН 1027739002378 от 16 июля 2002 г.
Субъект Российской Федерации	город Москва
Юридический адрес	127051, Цветной бульвар, дом 17
Почтовый адрес	127051, Цветной бульвар, дом 17
Контактный телефон	(495) 721-18-42
Факс	(495) 721-18-42
Адрес электронной почты	lopatkin@mos-metrostroy.ru
Основной вид деятельности	метростроение, транспортное строительство
Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ	нет
Полное наименование и адрес реестродержателя	открытое акционерное общество «Московский Метрострой», 127051, Цветной бульвар, дом 17
Размер уставного капитал, тыс. руб.	804,132
Общее количество акций	804132
Количество обыкновенных акций	804132
Номинальная стоимость обыкновенных акций, тыс. руб.	0,001
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации	1-10-01890-А 01 сентября 2004 г.
Количество привилегированных акций	нет
Номинальная стоимость привилегированных акций, тыс. руб.	нет
Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций и дата государственной регистрации	нет
Сумма вклада Российской Федерации, тыс. руб.	804,132

Доля Российской Федерации в уставном капитале, %	100
Доля Российской Федерации по обыкновенным акциям, %	100
Доля Российской Федерации по привилегированным акциям, %	нет
Основные акционеры общества (доля в уставном капитале более 5%)	Российская Федерация
Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении открытым акционерным обществом («золотой акции»)	нет
Полное наименование и адрес аудитора общества	Закрытое акционерное общество «ПАКК-Аудит», 123610, г. Москва, Краснопресненская набережная, 12, ЦМТ
Структура холдинга	<p>Мосметрострой изначально создавался как универсальный многопрофильный строительный комплекс, способный решать круг сложных технических задач. Управление государственного строительства Московского метрополитена «Метрострой» имело в своем составе структурные подразделения, занимающиеся строительной деятельностью (Тоннельный отряд, Строительно-монтажные управления), и производственный комплекс (Управление специальных работ, Управление механизации Мосметростроя, Управление производственно-технологической комплектации, автобазы № 3, 4, завод ЖБК Черкизово, ДОЗ-9). Такая структура организации сохраняется в своей сущности и в настоящее время.</p> <p>Вместе с тем, начиная с 2003 года, стала очевидной избыточность структуры Мосметростроя и необходимость ее оптимизации для улучшения работы в современных условиях.</p> <p>Сложившаяся ситуация была обусловлена следующими обстоятельствами. При создании в 1994 году дочерних обществ не было учтено то, что при переходе от плановой экономики к рыночной системе бюджетное финансирование метростроения будет значительно сокращено.</p> <p>Создание 24-х дочерних обществ, исходя из структуры Мосметростроя, действовавшей в советский период без учета риска сокращения объемов бюджетного финансирования, а также наличие неадаптированного к условиям рынка стиля управления, привело к тому, что к концу 90-х годов большинство дочерних обществ Мосметростроя оказалось в тяжелом финансовом положении. Почти все они были нерентабельными и имели значительную задолженность</p>

перед бюджетом и внебюджетными фондами.

Кроме того в 2005 году ОАО «Мосметрострой» была проведена работа по установлению какие производства необходимо обществу развивать, создавать, а от каких непрофильных производств (активов) следует отказаться, воспользовавшись при этом товарами, работами, услугами других организаций.

Таким образом, у ОАО «Мосметрострой» возникла необходимость в реорганизации своей структуры, и, в том числе, в проведении процедуры банкротства и ликвидации некоторых дочерних обществ.

В 2005 году была продолжена начатая в 2004 году работа по оптимизации структуры Мосметростроя в целях создания эффективной системы управления, повышения производительности труда и конкурентоспособности производственно-технологического комплекса Мосметростроя.

Необходимо отметить, что в процессе ликвидации дочерних обществ имущественный комплекс ОАО «Мосметрострой» сохранился в целости, т.к. все объекты недвижимости производственного и административного назначения, ранее находившиеся в пользовании у ликвидируемых дочерних обществ, согласно распоряжению Минимущества России от 31.01.2003 г. № 448-р, оформлены в собственность ОАО «Мосметрострой». Движимое имущество (оборудование, машины, механизмы и т.п.) были выкуплены ОАО «Мосметрострой» либо другими дочерними обществами в качестве погашения задолженности.

В целом закрытие и ликвидация нерентабельных дочерних обществ благоприятно отразилось на деятельности ОАО «Мосметрострой». В 2005 году в целом по Мосметрострою производительность труда повысилась более чем на 30%, практически ликвидирована задолженность по заработной плате на предприятиях Мосметростроя, снизилось отвлечение ресурсов на непроизводственные цели.

Оптимизация структуры Мосметростроя осуществляется с учетом всех объективных обстоятельств, позволяющих извлечь максимальную пользу для всего комплекса.

По состоянию на 31.12.2005 г. было ликвидировано и исключено из государственного реестра дочернее общество – ЗАО «СМУ-7 Мосметростроя».

В 2005 году вследствие отказа ФКЦБ в регистрации первичного выпуска акций дочернее общество - ЗАО «СМУ-5 Мосметростроя» было преобразовано в ООО «СМУ-5 Мосметростроя», а ЗАО «ОЖБК Мосметростроя» было преобразовано в ООО «ОЖБК Мосметростроя».

Кроме того в 2005 году был приобретён контрольный пакет долей ООО «Тоннель-2001», одного из крупных субподрядчиков, действующих на строительном рынке и обладающего современной материально-технической базой, а также ценнейшим опытом и квалификацией в области

	<p>проходки тоннелей большого диаметра, что является существенным условием для успешного участия в тендерах на строительство наиболее престижных и выгодных объектов.</p> <p>По состоянию на 31 декабря 2005 г. структура холдинга ОАО «Мосметрострой» имеет следующий вид:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ЗАО «СМУ-1 Мосметростроя» (в процессе ликвидации); - ЗАО «СМУ-2 Мосметростроя» (в процессе ликвидации); - ЗАО «СМУ-3 Мосметростроя»; - ЗАО «СМУ-4 Мосметростроя»; - ООО «СМУ-5 Мосметростроя»; - ЗАО «СМУ-6 Мосметростроя» (в процессе ликвидации); - ЗАО «СМУ-8 Мосметростроя» (в процессе ликвидации); - ЗАО «СМУ-9 Мосметростроя»; - ЗАО «СМУ-10 Мосметростроя» (в процессе ликвидации); - ЗАО «СМУ-11 Мосметростроя» (в процессе ликвидации); - ЗАО «СМУ-12 Мосметростроя» (в процессе ликвидации); - ЗАО «СМУ-13 Мосметростроя» (в процессе ликвидации); - ЗАО «СМУ-14 Мосметростроя» (в процессе ликвидации); - ЗАО «СМУ-15 Мосметростроя» (в процессе ликвидации); - ЗАО «ТО-6 Мосметростроя»; - ЗАО «УСР Мосметростроя»; - ЗАО «УММ»; - ЗАО «КСУМ»; - ЗАО «ДОЗ Мосметростроя» (в процессе ликвидации); - ЗАО «Черкизовский завод Мосметростроя» (в процессе ликвидации); - ООО «ОЖБК Мосметростроя»; - ЗАО «Автобаза № 3 Мосметростроя» (в процессе ликвидации); - ОАО «ММТК» (в процессе ликвидации); - ООО «Тоннель-2001».
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

II. Характеристика деятельности органов управления и контроля

<u>Общее собрание акционеров</u>	
<p>Годовое общее собрание акционеров (номер и дата протокола, вопросы повестки дня)</p>	<p>Распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 30 июня 2005 г. № 1403-р</p> <p>Вопросы повестки дня:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Утверждение годового отчета ОАО «Мосметрострой» за 2004 год, предварительно утвержденного советом директоров общества. 2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) ОАО «Мосметрострой» за 2004 год. 3. Не утверждение распределения прибыли ОАО «Мосметрострой» за 2004 год. 4. Избрание совета директоров. 5. Избрание ревизионной комиссии. 6. Утверждение аудитора ОАО «Мосметрострой».
<p>Внеочередные общие собрания акционеров (номера и даты)</p>	<p>Распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 28 сентября 2005 г. № 2183-р</p> <p>Вопросы повестки дня:</p>

<p>протоколов, вопросы повесток дня)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Утверждение распределения прибыли ОАО «Мосметрострой» за 2004 г. 2. График и форма выплаты дивидендов. <p>Решение о выплате дивидендов выполнено в соответствии с графиком в срок до 1 декабря 2005 г.</p> <p>Распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 22 ноября 2005 г. № 2594-р</p> <p>Вопросы повестки дня:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Досрочное прекращение полномочий членов совета директоров ОАО «Мосметрострой» 2. Избрание совета директоров. 3. Досрочное прекращение полномочий членов ревизионной комиссии ОАО «Мосметрострой». 4. Избрание ревизионной комиссии ОАО «Мосметрострой».
<p>Совет директоров</p>	
<p>Состав совета директоров общества, включая сведения о членах совета директоров общества, в том числе краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года</p>	<p>В период с 1 января по 30 июня 2005 года в состав совета директоров ОАО «Мосметрострой» в соответствии с решением акционера – Федерального агентства по управлению имуществом входили следующие лица:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Аверченко Владимир Александрович, Руководитель Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству. 2. Гаев Дмитрий Владимирович, начальник ГУП «Московский метрополитен». 3. Кашин Евгений Иосифович, Первый заместитель генерального директора ОАО «Мосметрострой». 4. Максименко Владимир Михайлович, начальник отдела Федерального агентства по управлению федеральным имуществом. 5. Попов Анатолий Александрович, заместитель руководителя Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству. 6. Росляк Юрий Витальевич, Первый заместитель Мэра в Правительстве Москвы, руководитель Департамента экономической политики и развития. 7. Штерн Геннадий Яковлевич, генеральный директор ОАО «Мосметрострой». <p>Председателем совета директоров ОАО «Мосметрострой» в указанный период был Аверченко В.А.</p> <p>В период с 1 июля по 22 ноября 2005 г. в состав совета директоров ОАО «Мосметрострой» в соответствии с решением акционера – Федерального агентства по управлению имуществом входили следующие лица:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Аверченко Владимир Александрович - руководитель Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству. 2. Воронов Вадим Анатольевич - начальник отдела Федерального агентства по управлению

федеральным имуществом.

3. Демидов Денис Владимирович – ведущий специалист Федерального агентства по управлению федеральным имуществом.
4. Попов Анатолий Александрович – заместитель Руководителя Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству.
5. Росляк Юрий Витальевич – Первый заместитель Мэра в Правительстве Москвы.
6. Уваров Алексей Константинович – заместитель начальника Управления Федерального агентства по управлению федеральным имуществом.
7. Штерн Геннадий Яковлевич – генеральный директор ОАО «Мосметрострой».

Председателем совета директоров ОАО «Мосметрострой» в указанный период был Аверченко В.А.

В период с 22 ноября по 31 декабря 2005 г. в состав совета директоров ОАО «Мосметрострой» в соответствии с решением акционера – Федерального агентства по управлению имуществом входили следующие лица:

1. Аверченко Владимир Александрович – заместитель Министра регионального развития Российской Федерации.
2. Демидов Денис Владимирович – главный специалист Федерального агентства по управлению федеральным имуществом.
3. Круглик Сергей Иванович – Руководитель Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству.
4. Росляк Юрий Витальевич – Первый заместитель Мэра в Правительстве Москвы.
5. Уваров Алексей Константинович – заместитель начальника Управления Федерального агентства по управлению федеральным имуществом.
6. Федорков Евгений Александрович - начальник отдела Федерального агентства по управлению федеральным имуществом.
7. Штерн Геннадий Яковлевич – генеральный директор ОАО «Мосметрострой».

Председателем совета директоров ОАО «Мосметрострой» в указанный период был Аверченко В.А.

Краткие биографические данные:

Аверченко Владимир Александрович - Заместитель Министра регионального развития
Родился 23 июля 1950 года в г. Белая Калитва Ростовской области. Окончил Новочеркасский политехнический институт.
В 1991 - 1998 гг. - работал в администрации г. Новочеркаска Ростовской области - заместителем главы администрации

(мэра).

В 1998 - 1999 гг. - вице-губернатор Ростовской области - министр экономики, международных и внешнеэкономических связей в областном правительстве.

19 декабря 1999 года был избран депутатом Государственной Думы ФС РФ третьего созыва по Белокалитвинскому одномандатному избирательному округу №142 в Ростовской области. В Госдуме входил в состав депутатской группы «Народный депутат», занимал пост заместителя председателя Госдумы.

7 декабря 2003 года был избран депутатом Государственной Думы ФС РФ четвертого созыва по Белокалитвинскому одномандатному избирательному округу №142 в Ростовской области.

В марте 2004 года назначен руководителем Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству.

В 2005 году назначен заместителем Министра регионального развития.

Гаев Дмитрий Владимирович – руководитель ГП «Московский метрополитен»

Родился в 1951 году в Москве. Окончил Московский институт инженеров железнодорожного транспорта (1973 г.), Московский институт управления (1986 г.), Высшую партийную школу (1989 г.).

С 1973 по 1979 г. - помощник машиниста электровоза, инженер, бригадир, мастер, начальник отдела локомотивного депо Московской железной дороги.

С 1979 по 1981 г. служил в Советской Армии.

С 1981 по 1982 г. - старший инженер МПС.

С 1982 по 1986 г. - инструктор Сокольнического РК КПСС.

С 1986 по 1990 г. - инструктор, консультант МГК КПСС.

С 1990 по 1995 г. - первый заместитель начальника Московского метрополитена.

С июля 1995 г. - начальник Московского метрополитена.

Награжден орденом Почета, орденом «За заслуги перед Отечеством».

Круглик Сергей Иванович - Руководитель Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству

Родился 14 марта 1955 года в г. Иркутске.

Окончил Иркутский политехнический институт по специальности – горный инженер-гидрогеолог, Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности – экономист.

1977-1980 гг. – старший гидрогеолог, начальник партии Красноярской комплексной геологоразведочной экспедиции.

1980-1989 гг. – гидрогеолог, старший гидрогеолог, начальник партии комплексной геологоразведочной экспедиции Управления геологии Латвийской ССР.

1989-1994 гг. – домовой мастер, начальник ЖЭР, управляющий ДУ-97, руководитель аварийно-диспетчерской службы, заместитель директора производственного управления ЖКХ Ленинского района, г. Рига.

1995-1998 гг. – заместитель главы администрации г. Новгорода.

В 1998 году - заместитель Министра РФ по земельной политике, строительству и жилищно-коммунальному хозяйству.

В 1999 году - заместитель Министра региональной политики РФ.

1999-2004 гг. – статс-секретарь - первый заместитель, первый заместитель председателя Госстроя России.

2004-2005 гг. – директор Департамента строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации.

15 июля 2005 года назначен руководителем Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству.

Действительный государственный советник Российской Федерации 2 класса, кандидат экономических наук. Награжден орденом «Дружбы». Заслуженный работник жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации.

Росляк Юрий Витальевич - первый заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Комплекса экономической политики и развития города Москвы

Родился в 1954 г. в Москве. Окончил Московский инженерно-строительный институт им. Куйбышева.

Начинал работать слесарем строительного управления, затем - конструктором Минэнерго СССР, около семи лет - на инженерно-технических должностях Глав Укса Мосгорисполкома.

С 1986 г. - в системе органов исполнительной власти города в должности заместителя председателя исполкома Красногвардейского райсовета, затем - руководителя Департамента перспективного развития города Москвы.

В 1995 году назначен заместителем Премьера Правительства Москвы, руководителем Департамента экономической политики и развития города Москвы.

В январе 2000 г. вновь назначен заместителем Премьера Правительства Москвы, руководителем Департамента экономической политики и развития города Москвы.

В декабре 2003 года, после избрания Ю.М.Лужкова Мэром Москвы, Ю.В.Росляк назначен первым заместителем Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководителем Комплекса экономической политики и развития города Москвы.

Награжден тремя орденами, медалями, заслуженный строитель Российской Федерации.

Попов Анатолий Александрович- заместитель руководителя Федерального агентства по строительству и

	<p>жилищно-коммунальному хозяйству Родился 10 июля 1960 года в селе Советское Калмыцкой АССР. Окончил экономический факультет Волгоградского сельскохозяйственного института. 1982-1984 гг. - главный экономист колхоза в Калининской (ныне Тверская) области. 1984 г. - научный сотрудник Нижне-Волжского НИИ сельского хозяйства. 1984-1986 гг. - секретарь Городищенского райкома комсомола Волгоградской области. В 1986 г. участвовал в ликвидации последствий аварии на Чернобыльской АЭС. 1986-1987 гг. - научный сотрудник Всероссийского НИИ орошаемого земледелия. В 1990 г. победил во Всесоюзном конкурсе молодых ученых-экономистов. 1990-1991 гг. - научный сотрудник Академии общественных наук при ЦК КПСС. 1991 г. - приглашен на работу в Совет министров СССР, консультантом заместителя Председателя Совмина. 1992-1993 гг. - главный экономист Управления финансирования агропромышленного комплекса Министерства финансов Российской Федерации. 1993-1996 гг. - Председатель Правления аграрного профсоюзного акционерного коммерческого банка «АПАБАНК» 1996-1998 г.г. - заместитель начальника Управления по работе с государственными структурами банка «МЕНАТЕП». 1998 г. - финансовый директор Федерального государственного унитарного предприятия «Государственная компания «Росвооружение». 1998-1999 гг. - заместитель руководителя Департамента продовольственных ресурсов правительства города Москвы. 1999-2001 гг. - руководитель Центра «Школа инвестиционного менеджмента» Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. 14 мая 2001 года распоряжением Правительства Российской Федерации назначен Генеральным директором Федерального казенного предприятия «Дирекция по строительно-восстановительным работам в Чеченской Республике». 16 августа 2002 года назначен заместителем председателя Комиссии Правительства Российской Федерации по восстановлению Чечни с сохранением прежней должности. 10 февраля 2003 года назначен Председателем Правительства Чеченской Республики. 5 августа 2003 года назначен исполняющим полномочия Президента Чеченской Республики на время участия Ахмада Кадырова в избирательной кампании. 15 июня 2004 года назначен заместителем руководителя Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному комплексу.</p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>Почетный строитель Российской Федерации. Награжден медалями «В честь 850-летия Москвы», «За боевое содружество» ФСБ России, «200 лет МВД России». Знаками «За отличие в службе» Внутренних войск МВД России I и II степеней, почетным знаком за участие в ликвидации последствий аварии на Чернобыльской АЭС. Доктор экономических наук.</p> <p>Штерн Геннадий Яковлевич - Генеральный директор открытого акционерного общества «Московский Метрострой».</p> <p>Год рождения 04.07.1945 г. Образование: высшее. В 1968 г. окончил Саратовский политехнический институт по специальности «Мосты и тоннели».</p> <p>Награжден правительственными наградами: орден «Знак Почета», Заслуженный строитель УзССР.</p> <p>Награжден ведомственной наградой: «Почетный транспортный строитель».</p> <p>В 2003 году награжден государственной наградой «Заслуженный строитель Российской Федерации»</p> <p>Работа:</p> <p>1968-1969 - мастер Мостоотряда № 13 треста «Мостострой № 7» Главмостостроя, г. Ташкент; 1969-1972 – производитель работ Мостоотряда № 13 треста «Мостострой № 7» Главмостостроя, г. Ташкент; 1972-1972 - старший производитель работ Мостоотряда № 13 треста «Мостострой № 7» Главмостостроя, г. Ташкент; 1972-1973 - старший инженер производственно-технического отдела Мостоотряда № 13 треста «Мостострой № 7» Главмостостроя, г. Ташкент; 1973-1973 – начальник производственно-технического отдела Мостоотряда № 13 треста «Мостострой № 7» Главмостостроя, г. Ташкент; 1973-1973 – заместитель главного инженера Мостоотряда № 13 треста «Мостострой № 7» Главмостостроя, г. Ташкент; 1973-1975 – начальник технического отдела треста «Мостострой № 7» Главмостостроя, г. Ташкент; 1975-1975 – заместитель главного инженера по строительству Ташкентского метрополитена, г. Ташкент; 1975-1985 – начальник строительного-монтажного управления № 1 треста «Ташметрострой», г. Ташкент; 1985-1986 – главный инженер треста «Ташметрострой» Главтоннельметростроя Минтрансстроя СССР, г. Ташкент; 1986-1998 – управляющий трестом «Ташметрострой» Главтоннельметростроя Минтрансстроя СССР, г. Ташкент; 1998-1999 – заместитель начальника Московского метрополитена – начальник дирекции строящегося метрополитена, г. Москва; 1999- по настоящее время – генеральный директор ОАО «Мосметрострой».</p>
<p>Заседания совета директоров (даты и</p>	<p>Протокол № 01 от 15 февраля 2005 г. Вопросы повестки дня:</p>

<p>номера протоколов, вопросы повесток дня)</p>	<p>1. О повестке дня годового общего собрания акционеров ОАО «Мосметрострой».</p> <p>2. О подготовке к проведению годового общего собрания акционеров ОАО «Мосметрострой».</p> <p>Присутствовали: Аверченко В.А., Гаев Д.В., Кашин Е.И., Штерн Г.Я.</p> <p>Отсутствовали: Максименко В.М., Попов А.А., Росляк Ю.В.</p> <p>Информация о выполнении решений заседания совета директоров:</p> <p>Подготовлен и представлен на утверждение совета директоров годовой отчет ОАО «Мосметрострой».</p> <p>Оформлены годовой бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках, отчет движения капитала, отчет о движении денежных средств, приложения к бухгалтерскому балансу.</p> <p>Подготовлена справка о задолженностях по заработной плате, по выплатам в федеральный бюджет и государственные внебюджетные фонды.</p> <p>Представлены сведения о кандидатах в совет директоров, ревизионную комиссию ОАО «Мосметрострой», нотариальная копия устава ОАО «Мосметрострой».</p> <p>Подготовлены предложения совету директоров по размеру годового дивиденда по акциям ОАО «Мосметрострой», проекты решений годового общего собрания акционеров ОАО «Мосметрострой».</p> <p>Подготовлено заключение ревизионной комиссии о достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах ОАО «Мосметрострой».</p> <p>Подготовить отчет аудитора по результатам годовой проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосметрострой» в 2004 году.</p> <p>Представлена на утверждение совета директоров кандидатура аудитора на 2005 год – победителя конкурса.</p> <p><u>Протокол № 02 от 24 мая 2005 г.</u></p> <p>Вопросы повестки дня:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. О годовом отчете ОАО «Мосметрострой» за 2004 год. 2. О рекомендациях по размеру дивиденда за 2004 год. 3. О кандидатурах в члены совета директоров ОАО «Мосметрострой». 4. О кандидатурах в члены ревизионной комиссии ОАО «Мосметрострой». 5. О кандидатуре аудитора ОАО «Мосметрострой» на 2005 год и определении размера оплаты аудитора. <p>Присутствовали: Аверченко В.А., Гаев Д.В., Кашин Е.И., Попов А.А., Росляк Ю.В., Штерн Г.Я.</p> <p>Отсутствовал: Максименко В.М.</p> <p><u>Протокол № 03 от 26 августа 2005 г.</u></p> <p>Вопросы повестки дня:</p>
-------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

1. Об избрании председателя совета директоров ОАО «Мосметрострой».

2. Об избрании заместителя председателя совета директоров ОАО «Мосметрострой».

3. О назначении секретаря совета директоров ОАО «Мосметрострой».

4. О распределении прибыли по результатам 2004 года.

Присутствовали: Аверченко В.А., Воронов В.А., Демидов Д.В., Росляк Ю.В., Уваров А.К., Штерн Г.Я.

Отсутствовал: Попов А.А.

Информация о выполнении решений заседаний совета директоров:

В срок до 15 сентября 2005 г. подготовлен и представлен в Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом график выплаты годовых дивидендов за 2004 год с конечной датой выплаты не позднее 1 декабря 2005 г.

Подготовлен и представлен на утверждение совета директоров ОАО «Мосметрострой» план мероприятий, проводимых в 2005 году и финансируемых за счет прибыли 2004 г., оставленной в распоряжении общества.

Подготовлена и проведена экспертиза проект бизнес-плана на 2005-2010 года и инвестиционный план на 2005-2007 года.

Представлен на утверждение совета директоров ОАО «Мосметрострой» проект бизнес-плана на 2005-2010 года и инвестиционный план на 2005-2007 года.

Для проведения экспертизы проекта бизнес-плана ОАО «Мосметрострой» на 2005-2010 года и инвестиционного плана на 2005-2007 года привлечена на договорной основе специализированная консалтинговая фирма ООО НВП «ИНЭК».

Протокол № 04 от 30 сентября 2005г.

Вопросы повестки дня:

1. О плане мероприятий, проводимых в 2005 году и финансируемых за счет прибыли 2004 г., оставленной в распоряжении ОАО «Мосметрострой».

2. О плане работы совета директоров ОАО «Мосметрострой» на период: IV квартал 2005 г. – II квартал 2006 г.

Присутствовали: Аверченко В.А., Демидов Д.В., Уваров А.К., Штерн Г.Я.

Отсутствовали: Воронов В.А., Росляк Ю.В., Попов А.А.

Информация о выполнении решений заседаний совета директоров:

Привлечена на договорной основе для проведения оценки стоимости ООО «Тоннель-2001» специализированная консалтинговая фирма.

Проведена экспертиза эффективности и обоснованности инвестиций в ООО «Тоннель-2001» и на основании полученной оценки приобретен контрольный

	<p>пакет в уставном капитале ООО «Тоннель-2001».</p> <p><u>Протокол № 05 от 07 декабря 2005 г.</u></p> <p><u>Вопрос повестки дня:</u></p> <p>1. Об избрании председателя совета директоров ОАО «Мосметрострой».</p> <p>Присутствовали: Аверченко В.А., Уваров А.К., Федорков Е.А., Штерн Г.Я.</p> <p>Отсутствовали: Демидов Д.В., Круглик С.И., Росляк Ю.В.</p>
<u>Исполнительный орган</u>	
<p>Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа, в том числе краткие биографические данные и владение акциями в течение отчетного года</p>	<p>Генеральный директор - Штерн Геннадий Яковлевич.</p> <p>Краткие биографические данные:</p> <p>Год рождения 04.07.1945 г.</p> <p>Образование: высшее.</p> <p>В 1968 г. окончил Саратовский политехнический институт по специальности «Мосты и тоннели».</p> <p>Награжден правительственными наградами: орден «Знак Почета», Заслуженный строитель УзССР.</p> <p>Награжден ведомственной наградой: «Почетный транспортный строитель».</p> <p>В 2003 году награжден государственной наградой «Заслуженный строитель Российской Федерации»</p> <p>Работа:</p> <p>1968-1969 - мастер Мостоотряда № 13 треста «Мостострой № 7» Главмостостроя, г. Ташкент;</p> <p>1969-1972 – производитель работ Мостоотряда № 13 треста «Мостострой № 7» Главмостостроя, г. Ташкент;</p> <p>1972-1972 - старший производитель работ Мостоотряда № 13 треста «Мостострой № 7» Главмостостроя, г. Ташкент;</p> <p>1972-1973 - старший инженер производственно-технического отдела Мостоотряда № 13 треста «Мостострой № 7» Главмостостроя, г. Ташкент;</p> <p>1973-1973 – начальник производственно-технического отдела Мостоотряда № 13 треста «Мостострой № 7» Главмостостроя, г. Ташкент;</p> <p>1973-1973 – заместитель главного инженера Мостоотряда № 13 треста «Мостострой № 7» Главмостостроя, г. Ташкент;</p> <p>1973-1975 – начальник технического отдела треста «Мостострой № 7» Главмостостроя, г. Ташкент;</p> <p>1975-1975 – заместитель главного инженера по строительству Ташкентского метрополитена, г. Ташкент;</p> <p>1975-1985 – начальник строительного-монтажного управления № 1 треста «Ташметрострой», г. Ташкент;</p> <p>1985-1986 – главный инженер треста «Ташметрострой» Главтоннельметростроя Минтрансстроя СССР, г. Ташкент;</p> <p>1986-1998 – управляющий трестом «Ташметрострой» Главтоннельметростроя Минтрансстроя СССР, г. Ташкент;</p> <p>1998-1999 – заместитель начальника Московского метрополитена – начальник дирекции строящегося метрополитена, г. Москва;</p> <p>1999- по настоящее время – генеральный директор ОАО «Мосметрострой».</p>

Размер вознаграждения исполнительному органу общества	не выплачивалось
<u>Ревизионная комиссия</u>	
Количество членов ревизионной комиссии	<p>В период с 01 января по 30 июня 2005 г. ревизионная комиссия ОАО «Мосметрострой» избрана в составе 3-х человек решением годового общего собрания акционеров ОАО «Мосметрострой» (протокол № 1 от 30.06.2004г.) в составе: Демидов Д.В. – ведущий специалист Федерального агентства по управлению федеральным имуществом, Потапова А.А. - старший аудитор отдела внутреннего аудита ОАО «Мосметрострой», Разумова В.И. - начальник планово-экономического отдела ОАО «Мосметрострой».</p> <p>В период с 30 июня по 22 ноября 2005 г. ревизионная комиссия ОАО «Мосметрострой» избрана в составе 3-х человек распоряжением № 1403-р от 30.06.2004г.) в составе: Разумова В.И.- начальник планово-экономического отдела ОАО «Мосметрострой», Совершенный О.В. – заместитель начальника отдела Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству, Филиппова А.П. – консультант Территориального управления Минимущества России «Агентство федерального имущества по городу Москве».</p> <p>С 22 ноября 2005 г. ревизионная комиссия ОАО «Мосметрострой» избрана в составе 3-х человек распоряжением № 2594-р от 22.11.2005г.) в составе: Разумова В.И.- начальник планово-экономического отдела ОАО «Мосметрострой», Торина А.В. – консультант Территориального управления по городу Москве, Филиппова А.П. – ведущий специалист Федерального агентства по управлению федеральным имуществом.</p>
ФИО и должности представителей Российской Федерации в ревизионной комиссии	<p>В период с 01 января по 30 июня 2005 г.: Демидов Денис Владимирович – ведущий специалист Федерального агентства по управлению федеральным имуществом.</p> <p>В период с 1 июля по 22 ноября 2005 г.: Совершенный Олег Викторович – заместитель начальника отдела Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству, Филиппова Анастасия Павловна – консультант Территориального управления Минимущества России «Агентство федерального имущества по городу Москве».</p> <p>С 22 ноября 2005 г.: Торина Анжелика Васильевна – консультант Территориального управления по городу Москве, Филиппова Анастасия Павловна – ведущий специалист федерального агентства по управлению федеральным имуществом.</p>

III. Положение в отрасли

Период деятельности общества в соответствующей отрасли, лет	<p>Общество работает в отрасли транспортного строительства 75 лет с 1931 года.</p> <p>Характеристика положения общества в отрасли: <u>Метростроение</u></p>
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

На сегодняшний день развитие московского метрополитена идет гораздо меньшими темпами, чем в советское время. В последние годы объемы инвестиций в метростроение позволяли вводить ежегодно лишь 2,0-2,5 км линий, вместо требуемых 8-10 км. Необходимость в новых станциях особенно остро ощущается в периферийных районах г. Москвы, а общий дефицит линий метрополитена составляет в настоящее время около 100 км.

Однако, постепенно ситуация улучшается, и развитие метро в скором будущем обещает удовлетворить все потребности активно развивающегося мегаполиса.

В 2005 г. в строительстве метрополитена произошло несколько ярких событий.

- 2 сентября 2005 года открылся второй выход станции «Маяковская».

10 сентября 2005 года открылся новый участок Филевской линии от станции «Киевская» до станции «Деловой центр», расположенной в нижнем ярусе Центрального ядра Московского Международного Делового Центра (ММДЦ) «Москва-СИТИ». Продление этой линии до следующей станции "Международная" намечено на 2006 год.

- Началась активная работа по строительству Митинско-Строгинской линии на участках от станции «Парк Победы» до станции «Кунцевская» и от станции «Крылатское» до станции «Строгино». Ввод этих участков в эксплуатацию должен быть совмещен с завершением строительства Северо-Западного тоннеля и планируется на конец 2007 года.

В планах Московского правительства на расчетный срок (до 2010 года) и дальнюю перспективу - строительство более 60 км. новых линий метрополитена.

До 2015 года запланирован пуск Митинской линии от станции «Парк Победы» в Митино, используя участок «Кунцевская» - «Крылатское» Филевской линии.

Кроме того, должны быть открыты участки Люблинской линии «Чкаловская» - «Марьяна Роща», «Марьино» - «Зябликово», участок «Выхино» - «Пронская» Таганско-Краснопресненской линии, участок «Новогиреево» - «Городецкая» Калининской линии, «Красногвардейская» - «Братеево» Замоскворецкой линии.

Будут также открыты вторые выходы на станциях «Бауманская» и «Арбатская» (Филевской линии). Продолжится строительство Бутовской (в три этапа) и Солнцевской линий легкого метро, линии «Киевская» - «Международная» мини-метро.

В мае 2002 правительство Москвы утвердило программу развития Московского метрополитена.

В программе предполагается 50%-ное финансирование строительства из федерального бюджета. Остальные 50% будут изыскиваться в городском бюджете. Общая сумма, выделенная на строительство метрополитена на период 2006 –

2010 гг., составляет более 45 млрд. руб.

Всего на 2006-2010 гг. запланировано ввести порядка 40 км путей по следующим направлениям:

ПЛАНЫ СТРОИТЕЛЬСТВА МЕТРОПОЛИТЕНА НА 2006-2010 гг.

Название станций	Протяженность пути	Сроки
"Чкаловская" - "Трубная"	3,2 км	2007- 2008 гг.
"Трубная" - "Марьино Роцца"	3,5 км	2008-2009 гг.
"Марьино"- "Зябликово"	4,33 км	2009 г.
"Парк Победы" - "Кунцевская"	5,4 км.	2007- 2008 гг.
"Крылатское"- "Строгино"	6,09 км.	2007- 2008 гг.
"Строгино" - "Митино" с электродепо	8,51 км.	2009 г.
"Новогиреево" - "Городецкая"	3,23 км.	2009 г.
"Выхино" - "Пронская"	3,38 км	2009 г.
"Красногвардейская" - "Братеево", с электродепо	2,9 км.	2009 г.

В программе заложено также строительство объектов со сроками пуска после 2010 года, однако пока не определено и утверждено финансирование, говорить о реальных сроках строительства вряд ли имеет смысл.

Дорожное строительство

В последние годы дорожное строительство в Москве развивается стремительными темпами. В 2005 году было замкнуто Третье Транспортное кольцо, расширены участки в двух самых «узких местах» дорожно-транспортного комплекса столицы - развязки на пересечении Суцевского вала с Шереметьевской улицей и пересечении Беговой улицы с Ленинградским проспектом. В условиях высоких темпов роста застройки периферийных районов особенно остро встает проблема пробок на дорогах, решить которую призвано, в частности, строительство четвертого транспортного кольца.

Первоочередным участком новой столичной магистрали станет отрезок на северо-востоке города, в районе станции метро «Владыкино» и Ботанического сада. Также утверждены проекты строительства таких участков Четвертого транспортного кольца как участок от Волгоградского проспекта до Щелковского шоссе, от Московского международного делового центра «Москва-Сити» до Хорошевского шоссе, от Хорошевского шоссе до Волоколамского шоссе и от Волоколамского шоссе до Ленинградского шоссе.

Часть кольца на юге столицы будет проходить по уже

	<p>существующим дорогам - Минской улице, Нахимовскому и Ломоносовскому проспектам. Далее его путь проляжет через районы Коломенское и Печатники, оттуда он двинется к уже упоминавшемуся Волгоградскому проспекту, потом к шоссе Энтузиастов, оттуда - в район Измайлово до Щелковского шоссе. От него кольцо протянется вдоль Лосинога Острова, упрется в Ярославское шоссе, а затем, пересекая Алтуфьевское, Дмитровское, Ленинградское и Волоколамское шоссе, кольцо плавно перейдет на улицу Народного Ополчения и замкнется на улице Минской. Общая протяженность новой трассы, составит 61 км. На всем ее протяжении не будет ни одного светофора.</p> <p>В целом в Москве сейчас реализуется несколько крупных проектов по строительству дорог. По разным данным, на их реализацию запланировано потратить в 2006 г. от 8 до 40 млрд. рублей (из них 4 млрд. рублей - средства федерального бюджета) Один из крупнейших проектов - реконструкция старого бетонного кольца в Московской области и начало строительства Центральной кольцевой автомобильной дороги (ЦКАД) Московской области. Ее предполагаемая протяженность составит 442,7 км. Запланировано строительство 4-6 полос движения. Данная трасса пройдет в обход таких подмосковных городов как Ногинск, Электросталь, Бронницы, Звенигород, Голицино. Предположительно это будет одна из первых платных магистралей в Московской области. Благодаря строительству данной трассы возможно решить серьезные проблемы с перегрузкой дорог в Подмосковье.</p> <p>Также на 2006 г. запланировано начало строительства скоростной платной автомагистрали Москва - Санкт-Петербург. Ее протяженность составит 640 км. Огромный плюс новой дороги в том, что она пройдет в обход городов и деревень, а значит на ней будет меньше светофоров и ограничений скорости, что позволит доехать до Москвы от Санкт-Петербурга за 5-7 часов вместо нынешних 10-12.</p> <p>Наряду с вышеописанными проектами, в планах Московского правительства организация одностороннего движения по Рублево-Успенскому шоссе и строительство дублирующих Кутузовский и Волгоградский проспектов трасс. Данным меры направлены на разгрузку наиболее напряженных участков московских дорог.</p> <p>Таким образом, можно видеть, что развитие дорожного строительства идет в Москве и ближайшем Подмосковье полным ходом. Участие в проектах такого рода чрезвычайно выгодно.</p>
<p>Основные конкуренты общества в данной отрасли</p>	<p><u>Метростроение</u></p> <p>В советское время ОАО «Мосметрострой» являлся монополистом в нише строительства линий московского метрополитена. Однако, в последние годы в этой области возникла конкуренция со стороны других строительных компаний г. Москвы, которая с каждым годом приобретает</p>

все более жесткий характер в связи с требованиями государственных органов о распределении городских заказов через механизм тендерных торгов.

В настоящее время в нише строительства метрополитена наряду с ОАО «Мосметрострой» работают ОАО «Трансинжстрой», ЗАО «Объединение Ингеоком».

ОАО «Мосметрострой» на настоящий момент обладает преимуществом перед другими строительными компаниями, так как самостоятельно выполняет полный цикл работ, не прибегая к услугам субподрядчиков. В связи с ожидаемым в ближайшие годы ужесточением ценовой конкуренции, ОАО «Мосметрострой» необходимо повышать эффективность выполнения работ путем технического перевооружения основных фондов, внедрения новых технологий, реконструкции основных производственных подразделений, повышения квалификации рабочих.

Однако, и основные конкуренты не дремлют. Строительно-эксплуатационное управление ОАО «Трансинжстрой» работает на строительном рынке Москвы и ближайшего Подмосковья (г. Одинцово) уже более 20 лет. За прошедшее время компанией было построено более миллиона квадратных метров жилья.

В сфере метростроения ОАО «Трансинжстрой» является прямым конкурентом ОАО «Мосметрострой». При участии ОАО «Трансинжстрой» построены такие станции метро как «Баррикадная», «Улица 1905 года», «Крылатское», «Парк Победы» (с перегонем от «Киевской»), «Марьина Роща» и перегон от станции «Чкаловская», «Петровско-Разумовская».

ЗАО «Объединение ИНГЕОКОМ» - одна из крупнейших инженерно-строительных и инвестиционных компаний. Основными направлениями деятельности является строительство подземных сооружений различного направления, а также строительство и реконструкция жилых домов, офисов и торгово-развлекательных комплексов.

Среди построенных компанией объектов можно выделить: подземный комплекс на Манежной площади общей площадью свыше 700 тыс. кв. м, четырехуровневая подземная автостоянка на площади Революции, подземное фондохранилище государственного музея им. А.С. Пушкина, торгово-развлекательный комплекс «Атриум» на площади Курского вокзала (с трехуровневой подземной автостоянкой) и другие объекты.

Компания принимала участие в строительстве Бутовской линии Московского метрополитена и участка третьего транспортного кольца в районе Лефортово, включая четырехполосный тоннель протяженностью более 500 м. и мост через реку Яузу длиной 180 м.

В 2005 году ЗАО «Объединение Ингеоком» сдало в эксплуатацию линию мини-метро от станции Киевская до станции Москва-Сити. Протяженность участка - 2, 72 километра в двухпутном исчислении, в эксплуатационном - 6

километров. Работы ведутся в сложных геологических условиях. Станции трехсводчатые, с островными платформами, каждая протяженностью около 90 метров.

Необходимо отметить, что во всех проектах по строительству линий метрополитена в Москве, реализованных конкурентами, Мосметрострой принимал участие в качестве субподрядчика.

Дорожное строительство

В нише транспортного строительства конкурентами ОАО «Мосметрострой» являются крупные многопрофильные организации, на протяжении многих лет работающие на строительном рынке Москвы.

Ближайшими конкурентами в настоящее время являются: ОАО «Корпорация «Трансстрой», НПО «Космос», ОАО «Мосинжстрой», ГУП «Мостотрест», ООО «Элгид».

Корпорация «Трансстрой» - одно из крупных акционерных обществ в строительном комплексе России, преемник Министерства транспортного строительства. Корпорация обеспечивает сооружение транспортных коммуникаций по всей территории страны, а также за ее пределами.

Компания строит и реконструирует железные и автомобильные дороги, аэропорты, морские и речные порты, крупные мостовые переходы, тоннели и метрополитены.

В активе Корпорации «Трансстрой» - строительство таких важных объектов, как Московская кольцевая автодорога, Третье транспортное кольцо, крупные транспортные развязки и эстакады, реконструкция Старого Гостиного Двора, уникальные операции по перемещению в новые створы Краснолужского и Андреевского мостов. Среди реализованных проектов можно отметить также участие в качестве генерального подрядчика в сооружении Московской монорельсовой транспортной системы.

В последнее время активно проявила себя строительная компания ООО НПО «Космос», участвуя и выигрывая различные тендеры на строительство. Ярким примером стала победа в конкурсе на строительство дорогостоящего и ответственного участка Третьего транспортного кольца – Лефортовского тоннеля.

Также НПО «Космос» выиграло конкурс на реставрацию Манежа и стало генеральным подрядчиком на строительство коллектора в Московском международном деловом центре «Москва-Сити». Среди успешно выполненных проектов - строительство Суцевской и Краснопресненской развязок на Третьем транспортном кольце, сооружение участков Санкт-Петербургского транспортного кольца, строительство моста через реку Данилиха в Перми.

ОАО «Мосинжстрой» – крупная строительная компания, ранее Главное управление по строительству инженерных сооружений в г. Москве («Главмосинжстрой»),

входящая в состав Комплекса перспективного развития города и работающая во взаимодействии с департаментами, комитетами и другими структурами управления городским хозяйством

Основные направления работы компании - строительство и реконструкция объектов инженерной инфраструктуры Москвы, обеспечивающей дорожно-транспортное строительство, прокладку городских подземных магистралей и сетей, сооружение объектов и систем водоснабжения и канализации, выполнение горнопроходческих и специальных работ.

Из реализованных проектов необходимо отметить участие в строительстве мемориального комплекса на Поклонной горе, реконструкция подземных коммуникаций на территории Кремля, Красной площади, Гостиного двора, Московского зоопарка, а также другие работы.

ГУП «Мостотрест» является крупнейшей российской строительной фирмой, специализирующейся в области строительства и реконструкции железнодорожных, автодорожных и городских мостов и путепроводов.

За 75 лет деятельности ГУП «Мостотрест» сооружено более 6000 мостов и путепроводов общей длиной 600 км, более 1500 пешеходных тоннелей и мостов.

Среди наиболее интересных проектов можно отметить: строительство моста через р. Москву в районе Нагатино в Москве, пешеходный мост в Московском Зоопарке, эстакада у Рижского вокзала в Москве, участок эстакады третьего транспортного кольца от Бережковского моста до Комсомольского проспекта, реконструкция Лужниковского метромоста, эстакада со стороны ул. Волхонка к стилобату храма Христа Спасителя, эстакада от Нижегородской улицы до Шоссе Энтузиастов на Третьем транспортном кольце и многие другие.

Объединение ООО «Элгид» - строительно-монтажное предприятие широкого профиля, деятельность которого направлена на возведение, ремонт и реконструкцию объектов транспортной, промышленно-гражданской и инженерной инфраструктуры - мостов, путепроводов, тоннелей, пешеходных переходов, коллекторов, общественных и жилых зданий. Объединение ведет также проектирование и инвестирование работ, выполняет сопутствующие инженерно-геологические и геодезические изыскания, проводит испытания сооружений и наблюдения-мониторинг за их состоянием в процессе возведения и гарантийного срока эксплуатации.

Объединением «ЭЛГАД» в г. Москве были произведены работы на строительстве мостовых объектов МКАД и Третьего транспортного кольца - Кутузовская развязка, эстакады в районе Тульских улиц и на Хорошевском шоссе, тоннели под Гагаринской площадью и в Лефортове и т.д.; при возведении подземных гаражей на ул. Кржижановского и в Калитниках, на других объектах

<p>Доля общества на соответствующем сегменте рынка в разрезе всех видов деятельности общества и изменение данного показателя за последние три года, %</p>	<p>городской инфраструктуры.</p> <p>Основными видами деятельности ОАО «Мосметрострой» является строительство линий метрополитена и дорожное строительство.</p> <p>1. Метростроение</p> <p>ОАО «Мосметрострой» строит метро «под ключ», осуществляя строительство перегонных и служебных тоннелей, пересадочных узлов, станций, вестибюлей, служебных помещений, рельсовых путей, депо и эстакад. Кроме того, производится отделка помещений, монтаж электрооборудования, теплоснабжения, вентиляции, эскалаторов, турникетов, систем управления, объектов коммерческой инфраструктуры, и систем пожарной безопасности.</p> <p>При работе на строительстве линий и станций метрополитена глубокого заложения используются, в основном, традиционные технологии, такие как проходка буровзрывным способом, горнопроходческими комбайнами, отделка тоннелей чугунными и железобетонными тубингами с использованием блокоукладчиков. На отдельных участках применяются специальные методы и технологии строительства, такие как замораживание и химическое закрепление грунтов.</p> <p>Для снижения технологических рисков при сооружении наклонных ходов при строительстве подземных станций глубокого заложения ОАО «Мосметрострой» планирует приобрести специальный автоматизированный горнопроходческий комплекс, который позволит сократить время проходки одного наклонного хода более чем в 2 раза, снизить трудоемкость операций и, соответственно, уменьшить количество работников, занятых на тяжелых и опасных подземных работах.</p> <p>2. Дорожное строительство</p> <p>Строительство сложных объектов транспортной инфраструктуры в условиях плотной городской застройки. В последние годы ОАО «Мосметрострой» вело работы по Третьему транспортному автомобильному кольцу на строительстве Кутузовской, Гагаринской, Тульской развязок, а также на МКАД. Использование метода «стены в грунте» и анкерного крепления котлованов с современными землеройными, бетоноукладочными машинами и большегрузными кранами позволяет полностью механизировать строительные процессы в открытых котлованах.</p> <p>В 2003г. был введен в эксплуатацию наиболее сложный в инженерном плане участок Третьего транспортного кольца, пересекающий историческую заповедную зону в Лефортово. Автомобильная магистраль проходит по тоннелю наружным диаметром 14,2 м., длиной 2,2 км. в три полосы одного направления. Наиболее протяженная часть, проходящая под территорией Лефортово и рекой Яузой, сооружалась закрытым способом</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

при помощи щитового механизированного комплекса с гидравлическим пригрузом забоя. Московский Метрострой осуществлял техническое сопровождение проекта, а также работы по обустройству строительной площадки стартовой камеры, соорудил монтажную и демонтажную камеры для щита фирмы «Херренкнехт», выполнял работы на открытых участках тоннеля.

Московский Метрострой, как главный исполнитель на строительстве Кутузовской развязки, награжден дипломом Правительства Москвы «За лучший реализованный проект года».

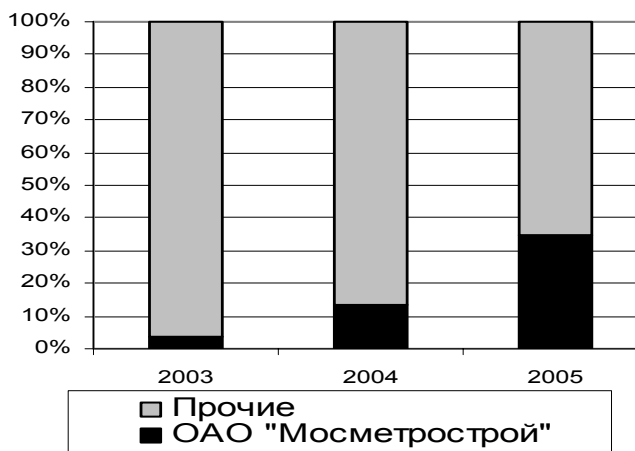
В настоящее время ОАО «Мосметрострой» работает на строительстве крупного объекта городского заказа «Участок Краснопресненского проспекта от МКАД до проспекта маршала Жукова». Самым технологически насыщенным участком является сооружение Серебряноборских тоннелей: трех параллельных тоннелей диаметрами 14,2 и 6,28 метров и пяти соединительных ходков между ними. Проходка основных тоннелей ведется автоматизированными горнопроходческими комплексами фирмы «Херренкнехт» (Германия).

На строительном рынке Москвы компания занимает лидирующие позиции в области метростроения. Как показывают данные таблицы, компания наращивает объемы дорожного строительства. Так, если в 2003г. доля ОАО «Мосметрострой» на рынке дорожно-мостового строительства Москвы составляла лишь 4,44%, то в 2005г. данный показатель вырос в 9,3 раза по сравнению с 2003г. и составил уже 41,2%.

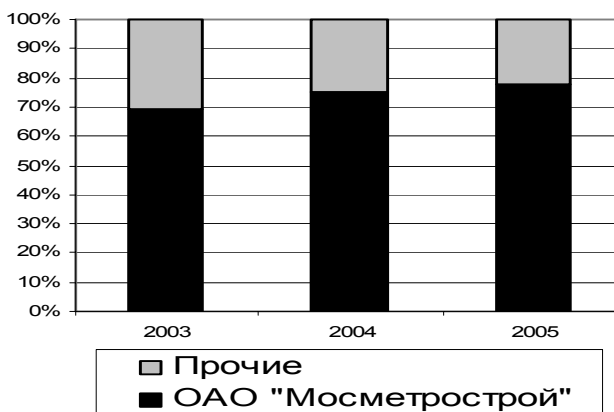
Доля ОАО «Мосметрострой»
на строительном рынке Москвы, %

Наименование	2003	2004	2005
Метростроение	69,00	75,00	77,70
<i>Темп роста по сравнению с 2003г, коэффициент</i>	-	1,09	1,13
Дорожное строительство	4,44	15,74	41,21
<i>Темп роста по сравнению с 2003г, коэффициент</i>	-	3,54	9,28

**Изменение доли ОАО
"Мосметрострой" на рынке
дорожно-мостового
строительства г.Москвы, %**



**Изменение доли ОАО
"Мосметрострой" на рынке
московского
метростроения, %**



IV. Приоритетные направления деятельности

Перечень приоритетных направлений деятельности общества

1. Выполнение высокотехнологичных работ.

Основными способами эффективной борьбы с конкурентами для ОАО «Мосметрострой» является внедрение передовых технологий дорожного строительства, наличие специализированного высокотехнологичного строительного оборудования и высококвалифицированного штата строителей.

Компания ориентирована на выполнение высокотехнологичных работ как в метростроении, так и в дорожном строительстве.

В настоящий момент самым сложным, уникальным в своем роде, объектом, строительство которого осуществляет ОАО «Мосметрострой», является Участок Краснопресненской

автомагистрали от МКАД до проспекта маршала Жукова. Самым технологически насыщенным участком является сооружение Серебряннорборских тоннелей: трех параллельных тоннелей диаметрами 14 и 6 метров и пяти соединительных ходков между ними. Проходка основных тоннелей ведется автоматизированными горнопроходческими комплексами фирмы «Херренкнехт» (Германия). Эти машины представляют собой последнее слово мировой тоннелестроительной технологии. При сооружении ходков используются технологии химзакрепления и замораживания грунтов, проходка горным способом. На тех участках Серебряннорборских тоннелей, где сооружение тоннелей ведется открытым способом, используются технологии сооружения котлованов методом «стена в грунте» с анкерным креплением, закрепление грунта методом «jet grouting», возведение монолитных железобетонных стен с использованием инвентарной опалубки и другие технологии.

При работе на строительстве линий и станций метрополитена глубокого заложения используются такие технологии как проходка буровзрывным способом, горнопроходческими комбайнами, отделка тоннелей чугунными и железобетонными тубингами с использованием блокоукладчиков. На отдельных участках применяются специальные методы и технологии строительства, такие как замораживание и химическое закрепление грунтов. Одной из самых сложных и трудоемких операций при строительстве подземных станций глубокого заложения является сооружение наклонных ходов - тоннелей для установки эскалаторов. Для проходки наклонных ходов ОАО «Мосметрострой» планирует приобрести специальный автоматизированный горнопроходческий комплекс. Использование горнопроходческого комплекса для проходки наклонных ходов позволит сократить время проходки одного наклонного хода более чем в 2 раза, снизить трудоемкость операций и, соответственно, уменьшить количество работников, занятых на тяжелых и опасных подземных работах. Использование автоматизированного горнопроходческого комплекса кардинально снижает технологические риски.

В 2007 году ОАО «Мосметрострой» планирует приобрести еще один ТПМК с гидропригрузом диаметром 6 метров, предназначенный для проходки тоннелей в сложных горно-геологических условиях. Аналогичная техника уже используется ОАО «Мосметрострой», и отлично себя зарекомендовала. Наличие тоннелепроходческого механизированного комплекса должно обеспечить консорциуму высокое конкурентное преимущество при участии в тендере на строительство орловских тоннелей, т.к. это позволит снизить затраты администрации Санкт-Петербурга на приобретение дорогостоящего оборудования.

2. Освоение новых рынков.

ОАО «Мосметрострой» ведет активную деятельность по освоению новых рынков как внутри страны, так и зарубежом.

Внутренние тендеры

В настоящий момент ОАО «Мосметрострой» в составе консорциума с ЗАО «Объединение Ингеоком» участвует в тендере на «Завершение строительства комплекса сооружений для защиты Санкт-

	<p>Петербурга от наводнений», проводимом Федеральным агентством по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству (Росстрой).</p> <p>ОАО «Мосметрострой» в составе консорциума с ЗАО «ПСО «Система-ГАЛС» и ОАО «Метрогипротранс» участвует в тендере на строительство объекта «Транспортный тоннель под р.Невой в створе Пискаревского пр. – Орловская ул.» («Орловский тоннель») в Санкт-Петербурге. Тоннель будет построен в створе Пискаревского проспекта и Орловской улицы и соединит Центральный и Красногвардейский районы города. Ориентировочная длина тоннеля – 1,6 км, движение предполагается 4-полосное, по 2 полосы в каждом направлении. Ориентировочная стоимость строительства – 11-12 млрд.руб. По предварительным расчетам, рабочее движение будет открыто к концу 2007 года, полностью тоннель должен войти в строй к концу 2008 года.</p> <p><u>Международные тендеры</u></p> <p>Мосметрострой участвует в консорциуме с Ashtrom Group Ltd. в тендере на «Строительство высокоскоростной железнодорожной линии между Тель-Авивом и Иерусалимом, по трассе А1, сегмент 1, между транспортным пересечением Шаар Хагай и районом к северу от поселения Мевассерет Зион» по заказу "Israel Railways, Ltd." Ориентировочная длина тоннеля – 4,7 км.</p> <p>4 апреля 2006г. будут поданы документы на участие в тендере на строительство Западных тоннелей Кармел в городе Хайфа, Израиль, которые соединяют гору Кармел с южными подъездами Хайфы. Длина тоннелей – 3,1км.</p> <p>ОАО «Мосметрострой» прошло предквалификационный отбор на участие в тендере на завершение строительства Босфорского, Ортачешмского и Аязгского тоннелей в рамках Этапа II. Проекта водоснабжения Большого Стамбула, Система Мелец, по заказу "DSI" Генерального Управления Государственных Гидравлических Работ республики Турция. Консорциум с участием ОАО «Мосметрострой» предложил лучшую цену из всех участников. В настоящий момент ожидает решение тендерной комиссии.</p> <p>3. Приобретение пакетов акций профильных предприятий.</p> <p><u>Основная цель</u> - повышение конкурентоспособности на рынке за счет приобретения предприятий отрасли, специализирующихся на выполнении высокотехнологичных и уникальных строительных работ, имеющих большой опыт на строительстве сложных инженерных объектов; наращивание производственных мощностей в условиях роста объема заказов и выхода на новые рынки.</p>
<p>Объем инвестиций в разрезе проектов и с разбивкой по источникам, тыс. руб.</p>	<p>1. В декабре 2005 г. на основании решения заседания совета директоров от 30 сентября 2005 г. (протокол № 4) обществом приобретена доля в уставном капитале общества с ограниченной ответственностью «Тоннель-2001» в размере 75% уставного капитала. Стоимость доли в уставном капитале определена в размере 590 млн. руб. За отчетный период чистая прибыль организации составила 175 184,56 тыс. руб. Таким образом, доходность вложения в акции по итогам 2005г. составляет 22,27%.</p> <p>2. ОАО «Мосметрострой» инвестировало средства в строительство передвижного бетонорастворомесительного завода</p>

	<p>ELKOMIX-120. Сумма затрат на строительство составила за отчетный период 32 351 тыс. руб. Сметная стоимость завода составляет 39 000 тыс. руб. Прямой планируемый экономический эффект от продажи завода составляет 2%. Косвенным эффектом будет являться достижение большей производительности и удешевление строительных работ.</p>
<p>Информация о заключенных договорах купли/продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров</p>	<p>В 2005 году приобретён контрольный пакет долей ООО «Тоннель-2001», одного из крупных субподрядчиков, действующих на строительном рынке и обладающего современной материально-технической базой, ценнейшим опытом и квалификацией в области проходки тоннелей большого диаметра, что является существенным условием для успешного участия в тендерах на строительство наиболее престижных и выгодных объектов.</p> <p>Сторонами в данной сделке выступили:</p> <p>Продавец: Общество с ограниченной ответственностью «Арком-сервис».</p> <p>Покупатель: Открытое акционерное общество «Московский Метрострой».</p> <p>Предмет договора: Продавец обязуется передать Покупателю долю в уставном капитале общества с ограниченной ответственностью «Тоннель-2001» в размере 75% уставного капитала, а Покупатель обязуется принять и оплатить вышеназванную долю в уставном капитале общества.</p> <p>Цена договора: Стоимость доли в уставном капитале общества, отчуждаемой в пользу Покупателя по настоящему договору, определяется в размере 590 млн. рублей.</p>
<p>Информация о всех иных формах участия общества в коммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях, показатели экономической эффективности участия, в частности, в размере полученных в отчетном году</p>	<p>ОАО «Мосметрострой» является участником следующих коммерческих организаций:</p> <p>1. В ЗАО «Очаковский завод ЖБК» владеет долей в размере 49% на сумму 116 669 тыс. руб.</p> <p>Цель участия: Реализация проекта по выводу производственных мощностей с территории Очаковского завода ЖБК Мосметростроя и строительства на освободившейся территории жилого комплекса в связи выходом Постановления Правительства Москвы от 14 сентября 1999 г. № 849 «О проекте планировки производственной зоны № 37 «Очаково» и Постановления Правительства Москвы от 19 ноября 2002 года № 953-ПП. Постановлением Правительства Москвы № 953-ПП был определен перечень предприятий, подлежащих перебазируванию, реформированию, ликвидации в 2002-2004 гг., находящихся на территории, прилегающей к производственной зоне № 37 «Очаково» (район Очаковское - Матвеевское). В данный перечень было включено одно из дочерних обществ – закрытое акционерное общество «Очаковский завод ЖБК Мосметростроя».</p> <p>Эффективность участия: В процессе реализации проекта по переносу производства Очаковского завода предполагается вывести производство железобетонных конструкций с площадки Очаковского завода на территорию ЗАО «Черкизовский завод Мосметростроя», расширив и модернизировав указанную площадку. Кроме того, предполагается приобрести и ввести в эксплуатацию мобильные</p>

<p>дивидендов по имеющимся у общества акциям</p>	<p>комплексы по производству товарного бетона, максимально приближенные к объектам строительства. В результате ОАО «Мосметрострой» получит производственные фонды на сумму около 12 миллионов долларов, что, как минимум вдвое, превышает сегодняшнюю рыночную стоимость фондов Очаковского завода. Создаваемое производство будет высокоэффективным и рентабельным.</p> <p>2. В <u>ООО «Учетный центр Метростроя»</u> владеет долей в размере 19% в сумме 1 900 руб. ООО «Учетный центр Метростроя» создано в мае 2005 года.</p> <p>Цель участия: Организация в дочерних обществах, субподрядных организациях, участвующих в строительстве объектов метрополитена и городского заказа, на договорной основе бухгалтерского учета, в том числе постановка, восстановление и ведение бухгалтерского учета, составление финансовой (бухгалтерской) отчетности, автоматизация бухгалтерского учета и внедрение информационных технологий; бухгалтерское и налоговое консультирование; экономическое и финансовое консультирование; анализ финансово - хозяйственной деятельности организаций; консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления, управленческое консультирование; разработка и анализ инвестиционных проектов, составление бизнес – планов.</p> <p>Эффективность участия: Обеспечение достоверности и унификации ведения бухгалтерского учета дочерних обществах, субподрядных организациях, участвующих в строительстве объектов метрополитена и городского заказа, правильности составления и своевременности представления бухгалтерской и налоговой отчетности; повышение профессионального уровня работников бухгалтерских служб организаций, экономия затрат на содержание бухгалтерий.</p> <p>3. В <u>ЗАО «Жилкомстрой»</u> владеет долей в размере 10% в сумме 10 000 руб. ЗАО «Жилкомстрой» создано в октябре 2005 года.</p> <p>Цель участия: Возложение на созданную организацию непрофильной для общества деятельности по обеспечению закрепления и государственной регистрации имущественных прав дочерних обществ, субподрядных организаций, участвующих в строительстве объектов метрополитена и городского заказа, на объекты недвижимости, том числе и земельные участки, в которых размещаются административные и производственно-технические службы данных организаций.</p> <p>Эффективность участия: Размещение административных и производственно-технических служб дочерних обществ, субподрядных организаций, участвующих в строительстве объектов метрополитена и городского заказа.</p> <p>4. В <u>ООО «Тоннель-2001»</u> владеет долей в размере 75% в сумме 99 тыс. руб.</p> <p>Цель участия: Включение в холдинг Мосметростроя крупного субподрядчика, действующего на строительном рынке и обладающего современной материально-технической базой, а также ценнейшим опытом и квалификацией в области проходки тоннелей большого диаметра, что является существенным условием для успешного участия в тендерах на строительство наиболее престижных и</p>
--------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>выгодных объектов.</p> <p>Эффективность участия: По результатам 2005 года чистая прибыль организации составила 175 184,56 тыс. руб. Таким образом, доходность вложения в акции по итогам 2005 г. составляет 22,27%.</p> <p>5. В указанных дочерних обществах, созданных в 1994 году, ОАО «Мосметрострой» владеет 100% уставного капитала.</p> <table border="1" data-bbox="464 409 1444 860"> <thead> <tr> <th data-bbox="464 409 911 521">Наименование</th> <th data-bbox="911 409 1166 521">Чистая прибыль/убыток за 2005г., тыс.р.</th> <th data-bbox="1166 409 1444 521">Чистая прибыль/убыток 2004г., тыс.р.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="464 521 911 595">ООО «Очаковский завод Мосметростроя»</td> <td data-bbox="911 521 1166 595"></td> <td data-bbox="1166 521 1444 595">-7 233</td> </tr> <tr> <td data-bbox="464 595 911 633">ЗАО «УММ»</td> <td data-bbox="911 595 1166 633">16 531</td> <td data-bbox="1166 595 1444 633">14 916</td> </tr> <tr> <td data-bbox="464 633 911 672">ЗАО «УСР Мосметростроя»</td> <td data-bbox="911 633 1166 672"></td> <td data-bbox="1166 633 1444 672">-52</td> </tr> <tr> <td data-bbox="464 672 911 710">ЗАО «ТО-6 Мосметростроя»</td> <td data-bbox="911 672 1166 710">-10 000</td> <td data-bbox="1166 672 1444 710">10 831</td> </tr> <tr> <td data-bbox="464 710 911 784">ООО «СМУ-5 Мосметростроя»</td> <td data-bbox="911 710 1166 784">-15 000</td> <td data-bbox="1166 710 1444 784">-603</td> </tr> <tr> <td data-bbox="464 784 911 860">ЗАО «СМУ-4 Мосметростроя»</td> <td data-bbox="911 784 1166 860">3 078</td> <td data-bbox="1166 784 1444 860">-11 136</td> </tr> </tbody> </table> <p>Убыток, полученный ООО «СМУ-5 Мосметростроя» по результатам 2005 года связан с тем, что компания работала на строительстве Серебряноборских тоннелей, и процентование осуществлялось по временным расценкам. В 2006 году ожидается пересчет стоимости выполненных работ в сумме не менее 50 миллионов рублей.</p> <p>ЗАО «ТО-6 Мосметростроя» осуществляло подготовку к работам по проходке тоннелей метрополитена в районе Крылатское. Убыток, полученный компанией по итогам 2005 года связан с задержкой начала этих работ по независящим от компании причинам.</p>	Наименование	Чистая прибыль/убыток за 2005г., тыс.р.	Чистая прибыль/убыток 2004г., тыс.р.	ООО «Очаковский завод Мосметростроя»		-7 233	ЗАО «УММ»	16 531	14 916	ЗАО «УСР Мосметростроя»		-52	ЗАО «ТО-6 Мосметростроя»	-10 000	10 831	ООО «СМУ-5 Мосметростроя»	-15 000	-603	ЗАО «СМУ-4 Мосметростроя»	3 078	-11 136
Наименование	Чистая прибыль/убыток за 2005г., тыс.р.	Чистая прибыль/убыток 2004г., тыс.р.																				
ООО «Очаковский завод Мосметростроя»		-7 233																				
ЗАО «УММ»	16 531	14 916																				
ЗАО «УСР Мосметростроя»		-52																				
ЗАО «ТО-6 Мосметростроя»	-10 000	10 831																				
ООО «СМУ-5 Мосметростроя»	-15 000	-603																				
ЗАО «СМУ-4 Мосметростроя»	3 078	-11 136																				
Информация о реформировании общества	<p>В 2005 году в ОАО «Мосметрострой» была разработана Система менеджмента качества. и осуществлена её сертификация на соответствие ИСО 9001:2000:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в системе сертификации ГОСТ Р; - в международной сети качества IQNet. <p>Получены сертификаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Сертификат соответствия системы менеджмента качества по строительству метрополитенов, транспортных тоннелей, объектов гражданской инфраструктуры – ГОСТ Р ИСО 9001-2001 (ИСО 9000:2000) № РОСС RU.001.13ИК59; - Сертификат IQNet – международная сеть качества. <p>В результате внедрения Системы менеджмента качества:</p> <ul style="list-style-type: none"> - описано и документировано более 250 процессов; - переработаны положения о структурных подразделениях и должный инструкции сотрудников - более 70% подразделений охвачены системой измеримых целей в области качества - в договоры подряда внесено требование наличия системы менеджмента качества у привлекаемых подрядных организаций 																					

V. Отчет совета директоров о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности

<p>Информация об основных результатах работы общества в части приоритетных направлений</p>	<p>В целом 2005 год можно считать успешным для ОАО «Мосметрострой». Объем работ вырос почти в два с половиной раза, продолжалась работа по оптимизации структуры ОАО «Мосметрострой», пройдены первые стадии тендеров в Израиле и Турции с хорошими перспективами на победу во второй стадии. Основным результатом можно считать успешную работу на строительстве участка Краснопресненской Магистральной от проспекта Маршала Жукова до МКАД. Для ОАО «Мосметрострой» это первый проект такого масштаба и сложности, эта работа позволяет накапливать опыт, составляющий основу конкурентного преимущества ОАО «Мосметрострой». В течение 2005 года были успешно решены все организационные и технологические задачи, строительство ведется в соответствии с графиком и без отклонений по качеству.</p> <p>В декабре 2005г. ОАО «Мосметрострой» приобрело 75% акций ООО «Тоннель-2001» - строительной организации, обладающей уникальным опытом высокотехнологичных строительных работ, которое являлось головным исполнителем строительно-монтажных работ по строительству транспортного тоннеля в районе Лефортово г. Москвы на субподряде у ОАО «Мосметрострой» и в настоящее время работает на строительстве «Участка Краснопресненского проспекта от МКАД до проспекта маршала Жукова» на субподряде у ОАО «Мосметрострой». Комплекс работ по данному объекту, выполняемых ООО «Тоннель-2001», включает проходку правого и левого транспортных тоннелей, сооружение плиты проезжей части. С января 2006г. тоннеле-проходческий механизированный комплекс фирмы «Херренкнехт» диаметром 6,28м, который Тоннель-2001 использовал по договору лизинга для проходки 6,28 м тоннеля, переходит на баланс организации. По итогам 2005г. ОАО «Мосметрострой» ожидает получить прибыль от данных инвестиционных вложений в размере 131 млн.руб. Доходность инвестиций составит 22,27%.</p> <p>Результаты тендерной деятельности ОАО «Мосметрострой» за 2005г. следующие. Пройдена предквалификация по тендеру на «Строительство высокоскоростной железнодорожной линии между Тель-Авивом и Иерусалимом, по трассе А1, сегмент 1, между транспортным пересечением Шаар Хагай и районом к северу от поселения Мевассерет Зион». Пройдена предквалификация по тендеру на завершение строительства Босфорского, Ортачешмского и Аязгского тоннелей в рамках Этапа II. Проекта водоснабжения Большого Стамбула, Система Мелен и ожидается решение тендерной комиссии.</p> <p>В рамках технического перевооружения ОАО «Мосметрострой» в 2005г. приобрело технологический комплекс для сооружения плиты проезжей части Серебрянобрских тоннелей, передвижной бетонорастворосмесительный завод ELKOMIX-120 технологическая необходимость установки которого обусловлена специальными требованиями к качеству бетонов, технологическими особенностями производства работ (необходимостью ритмичной подачи бетона в количестве 80-100 куб.м/час в объеме до 1200 куб.м/сутки). ELKOMIX 120 - полностью автоматизированная всепогодная установка для дозированного приготовления бетона и раствора. Комплекс позволяет производить до 120куб.м/час бетона любой марки.</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Сравнение значений финансовых показателей с предыдущим отчетным периодом, анализ причин их изменения.

показатель	2005г.	2004г.	Изменение, тыс. руб.	Относительное изменение, %
Выручка	14 253 361	5 969 239	8 284 122	138,78
Валовая прибыль	1 231 153	442 206	788 947	178,41
Чистая прибыль/убыток	56 373	223 755	-167 382	74,81
Стоимость чистых активов	537 944	503 366	34 578	6,86
Кредиторская задолженность	1 315 002	1 124 578	190 424	16,93
в том числе:				
- задолженность перед Федеральным бюджетом	0	30 272	-30 272	100
- задолженность по вексельным обязательствам	199 726	253 273	-53 547	-21,14
Дебиторская задолженность	2 237 055	1 115 462	1 121 593	100,54
- задолженность Федерального бюджета	0	0	0	0
- задолженность по вексельным обязательствам	0	0	0	0

	<table border="1"> <caption>Financial Indicators Comparison (2004 vs 2005)</caption> <thead> <tr> <th>Показатель</th> <th>2004 год</th> <th>2005 год</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Выручка</td> <td>5 900 000</td> <td>14 253 000</td> </tr> <tr> <td>ВП</td> <td>400 000</td> <td>1 200 000</td> </tr> <tr> <td>ЧП</td> <td>200 000</td> <td>100 000</td> </tr> <tr> <td>ЧА</td> <td>500 000</td> <td>500 000</td> </tr> <tr> <td>КЗ</td> <td>1 100 000</td> <td>1 300 000</td> </tr> <tr> <td>ДЗ</td> <td>1 100 000</td> <td>2 200 000</td> </tr> </tbody> </table>	Показатель	2004 год	2005 год	Выручка	5 900 000	14 253 000	ВП	400 000	1 200 000	ЧП	200 000	100 000	ЧА	500 000	500 000	КЗ	1 100 000	1 300 000	ДЗ	1 100 000	2 200 000
Показатель	2004 год	2005 год																				
Выручка	5 900 000	14 253 000																				
ВП	400 000	1 200 000																				
ЧП	200 000	100 000																				
ЧА	500 000	500 000																				
КЗ	1 100 000	1 300 000																				
ДЗ	1 100 000	2 200 000																				
<p>Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.</p>	<p>Выручка предприятия за 2005 год составила 14 253 млн. руб., увеличившись по отношению к 2004 году на 8 284 млн. руб., что в абсолютном размере составило 138,78%. Столь значительный рост выручки обусловлен получением подряда и выполнением работ по строительству Краснопресненской магистрали.</p> <p>Валовая прибыль составила 99 705 тыс. руб.</p>																					
<p>Валовая прибыль/убыток, тыс. руб.</p>	<p>56 373</p>																					
<p>Чистая прибыль/убыток, тыс. руб.</p>	<p>Чистая прибыль снизилась на 167,4 млн. руб., что в абсолютном размере составляет 74,81%. Это произошло в связи с тем, что в прошлом отчетном периоде внереализационные доходы составили 835,4 млн. руб., а расходы - 615,7 млн. руб., тогда как в отчетном периоде сальдо внереализационных доходов/расходов убыточно и составляет - 69,6 млн. руб.</p>																					
<p>Стоимость чистых активов, тыс. руб.</p>	<p>Причиной прибыльности прочей деятельности в 2004 г. явилось отражение в составе внереализационных доходов и расходов (по статьям «прибыль/убытки прошлых лет») выручки и затрат по работам, выполненным на строительстве Бутовской линии Московского метрополитена в 2003г.</p>																					
<p>Кредиторская задолженность (имеется в виду разделы IV, V бухгалтерского баланса – форма № 1), тыс. руб. В том числе: - задолженность перед федеральным бюджетом, тыс. руб.;; - задолженность по вексельным</p>	<p>Стоимость чистых активов составила 537 944 тыс. руб. Величина чистых активов увеличилась на 34,6 млн. руб., или на 6,86%.</p> <p>Анализ природы кредиторской и дебиторской задолженности, оценка возможностей погашения просроченной кредиторской задолженности и дебиторской задолженности.</p> <p><u>Кредиторская задолженность</u> увеличилась по сравнению с прошлым годом на 190,4 млн. руб., или на 16,93%. Большая часть увеличения приходится на «поставщики и подрядчики» - 138,9 млн. руб. «Задолженность по вексельным обязательствам» в отчетном году составляет 199,7 млн. руб., что на 21,14% меньше прошлого года.</p>																					

<p>обязательствам</p> <p>Дебиторская задолженность, тыс. руб.</p> <p>В том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - задолженность федерального бюджета, тыс. руб.; - задолженность по вексельным обязательствам 	<p><u>Дебиторская задолженность</u> увеличилась по сравнению с предыдущим периодом на 100,54%., что в абсолютном размере составило 1 121,6 млн. руб. Причиной этого явилось увеличение величины «расчетов с покупателями и заказчиками» с 866,8 млн. руб. до 1 217,1 млн. руб.</p> <p>Такое увеличение дебиторской и кредиторской задолженности обусловлено увеличением объема работ, связанное со строительством Краснопресненской магистрали.</p> <p>Просроченная дебиторская задолженность составляет 195,8 млн. руб. В пользу ОАО «Мосметрострой» приняты судебные решения о взыскании задолженностей, на основании которых возбуждены исполнительные производства, которые в настоящее время не окончены.</p>																									
<p>Характеристика итогов инвестиционных вложений с указанием экономического эффекта.</p>																										
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 20%;">Инвестиционное вложение</th> <th style="width: 20%;">Инвестиции и-онные затраты, тыс. руб.</th> <th style="width: 20%;">Доход от инвестиций, тыс. руб.</th> <th style="width: 20%;">Прибыль, тыс. руб.</th> <th style="width: 20%;">Прибыль, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Сдача имущества в сублизинг</td> <td style="text-align: center;">266 955</td> <td style="text-align: center;">278 500</td> <td style="text-align: center;">11 545</td> <td style="text-align: center;">4,32</td> </tr> <tr> <td>Покупка и реализация технологического комплекса для бетонирования плиты проезжей части</td> <td style="text-align: center;">187 950</td> <td style="text-align: center;">197 348</td> <td style="text-align: center;">9 398</td> <td style="text-align: center;">5,00</td> </tr> <tr> <td>Покупка доли в УК ООО «Тоннель-2001»</td> <td style="text-align: center;">590 000</td> <td></td> <td style="text-align: center;">131 388,42</td> <td style="text-align: center;">22,27</td> </tr> <tr> <td>Итого</td> <td style="text-align: center;">1 044 905</td> <td style="text-align: center;">475 848</td> <td style="text-align: center;">152 331,42</td> <td style="text-align: center;">14,58</td> </tr> </tbody> </table>	Инвестиционное вложение	Инвестиции и-онные затраты, тыс. руб.	Доход от инвестиций, тыс. руб.	Прибыль, тыс. руб.	Прибыль, %	Сдача имущества в сублизинг	266 955	278 500	11 545	4,32	Покупка и реализация технологического комплекса для бетонирования плиты проезжей части	187 950	197 348	9 398	5,00	Покупка доли в УК ООО «Тоннель-2001»	590 000		131 388,42	22,27	Итого	1 044 905	475 848	152 331,42	14,58	
Инвестиционное вложение	Инвестиции и-онные затраты, тыс. руб.	Доход от инвестиций, тыс. руб.	Прибыль, тыс. руб.	Прибыль, %																						
Сдача имущества в сублизинг	266 955	278 500	11 545	4,32																						
Покупка и реализация технологического комплекса для бетонирования плиты проезжей части	187 950	197 348	9 398	5,00																						
Покупка доли в УК ООО «Тоннель-2001»	590 000		131 388,42	22,27																						
Итого	1 044 905	475 848	152 331,42	14,58																						

VI. Информация о совершенных в отчетном году крупных сделках

<p>Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее</p>	<p>не совершались</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------

существенных условий и органа управления общества, принявшего решение об ее одобрении	
---------------------------------------------------------------------------------------	--

VII. Информация о совершенных в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления общества, принявшего решение об ее одобрении	не совершались
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------

VIII. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям общества

Информация об утвержденных решением совета директоров общества принципах дивидендной политики	<p>Целью дивидендной политики ОАО «Мосметрострой» является установление экономически обоснованного размера дивидендов.</p> <p>Принципами дивидендной политики являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение уровня дивидендных доходов государства. 2. Эффективное использование акционерного капитала, обеспечивающее государству-собственнику нормальную (рыночную) доходность. 3. Расходование прибыли общества при надлежащем анализе экономической эффективности инвестиционных проектов. 4. Создание условий и стимулов к реализации обществом эффективной инвестиционной и финансовой политики. <p>Характеристика дивидендной политики общества:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Обществом осуществляется планирование размера чистой прибыли общества, исходя из наиболее вероятных условий финансово-хозяйственной деятельности общества (уровня затрат общества на производство товаров (работ, услуг), уровня цен реализации товаров (работ, услуг), стоимости доступного для общества заемного капитала и др.) Планируемый размер чистой прибыли обоснован в Бизнес-плане развития ОАО «Мосметрострой» на 2006-2010 гг.,
-----------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>утвержденном советом директоров общества 25 января 2006 г. (протокол № 1).</p> <p>2. В целях определения размера дивидендов по итогам года прибыль, фактически полученная обществом, уменьшается на величину обязательных платежей и отчислений, предусмотренных законодательством.</p> <p>3. Дальнейшее распределение чистой прибыли осуществляется с соблюдением следующей процедуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> - на выплату дивидендов в обязательном порядке направляется фиксированная часть чистой прибыли общества, в размере не менее установленного Росимуществом в директивном порядке. - рассматривается и утверждается финансирование эффективных инвестиционных проектов общества из чистой прибыли с учетом инвестиционного плана, предусмотренного Бизнес-планом развития ОАО «Мосметрострой» на 2006-2010 гг. - на выплату дивидендов направляется оставшаяся часть чистой прибыли общества. <p>При этом использование обществом чистой прибыли на финансирование инвестиционных проектов обосновывается следующим:</p> <ul style="list-style-type: none"> - на инвестиции полностью использованы амортизационные ресурсы общества. - увеличение заемных средств общества является экономически нецелесообразным (использование заемных средств при финансировании инвестиционного проекта является нецелесообразным, если оно приводит к потере финансовой устойчивости общества и доходность инвестиций меньше процентных выплат по заемным средствам). - уровень доходности инвестиционного проекта, финансируемого за счет чистой прибыли (без привлечения заемных средств), должен быть не ниже уровня доходности капитала, используемого в отрасли транспортного строительства или других отраслях экономики со сравнимыми показателями предпринимательских рисков.
<p>Решение о дивидендах (суть решения, дата и номер протокола общего собрания акционеров)</p>	<p>Распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 28 сентября 2005 г. № 2183-р</p> <p>Решения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Утвердить следующее распределение прибыли ОАО «Мосметрострой» за 2004 г.: <ul style="list-style-type: none"> - на выплату дивидендов – 22 378 993 руб. 56 коп. - на инвестиционные мероприятия – 201 375 936 руб. 44 коп. 2. Выплату дивидендов произвести денежными средствами в соответствии с указанным графиком: <ul style="list-style-type: none"> - 15 сентября 2005 г. – 5 500 000 руб.; - 15 октября 2005 г. – 5 500 000 руб.; - 15 ноября 2005 г. – 5 500 000 руб.; - 1 декабря 2005 г. – 5 878 993 руб. 56 коп.
<p>Предполагаемая сумма</p>	

дивидендов, подлежащая перечислению в федеральный бюджет, тыс. руб.	22 378
Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет, тыс. руб.	22 378
Дивидендная задолженность перед федеральным бюджетом, тыс. руб.	отсутствует
Реквизиты платежных документов, подтверждающих перечисление дивидендов в федеральный бюджет	<p>Платежное поручение № 174 от 16.09.2005 г.</p> <p>Платежное поручение № 173 от 16.09.2005 г. (налог с дивидендов за 2004 г., удержанный ОАО «Мосметрострой» у источника выплаты в федеральный бюджет)</p> <p>Платежное поручение № 588 от 18.10.2005 г.</p> <p>Платежное поручение № 590 от 18.10.2005 г. (налог с дивидендов за 2004 г., удержанный ОАО «Мосметрострой» у источника выплаты в федеральный бюджет)</p> <p>Платежное поручение № 64 от 17.11.2005 г.</p> <p>Платежное поручение № 65 от 17.11.2005 г. (налог с дивидендов за 2004 г., удержанный ОАО «Мосметрострой» у источника выплаты в федеральный бюджет)</p> <p>Платежное поручение № 175 от 28.11.2005 г.</p> <p>Платежное поручение № 179 от 28.11.2005 г. (налог с дивидендов за 2004 г., удержанный ОАО «Мосметрострой» у источника выплаты в федеральный бюджет)</p>

IX. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью общества

Информация об основных вложениях общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год с указанием цели и суммы инвестирования, а также источников финансирования	<p>В декабре 2005г. ОАО «Мосметрострой» приобрело 75% акций ООО «Тоннель-2001» - строительной организации, обладающей уникальным опытом высокотехнологичных строительных работ, которое являлось головным исполнителем строительно-монтажных работ по строительству транспортного тоннеля в районе Лефортово г. Москвы на субподряде у ОАО «Мосметрострой» и в настоящее время работает на строительстве «Участка Краснопресненского проспекта от МКАД до проспекта маршала Жукова» на субподряде у ОАО «Мосметрострой». Комплекс работ по данному объекту, выполняемых ООО «Тоннель-2001», включает проходку правого и левого транспортных тоннелей, сооружение плиты проезжей части. С января 2006г. тоннелепроходческий механизированный комплекс фирмы «Херренкнехт» диаметром 6,28м, который ООО «Тоннель-2001» использовало по договору лизинга для проходки 6,28 м тоннеля, переходит на баланс организации. По итогам 2005г. ОАО «Мосметрострой» ожидает получить прибыль от данных инвестиционных вложений в размере 131 млн.руб. Доходность инвестиций составит 22,27%. Вложения были осуществлены частично за счет нераспределенной прибыли, а частично за счет заемных средств, которые</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	предполагается заместить долгосрочным эмиссионным займом в первой половине 2006 года.
Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности с указанием общей суммы предъявленных претензий	судебных разбирательств нет
Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности с указанием суммы заявленных претензий	судебных разбирательств нет
Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности общества (сейсмоопасная территория, зона сезонного наводнения, террористические акты и др.)	<p>Главным фактором риска в деятельности ОАО «Мосметрострой» является возможная нестабильность и неравномерность бюджетного финансирования строящихся объектов. Так, резкое снижение объема финансирования метростроения в 1997 – 2000 годах привело практически к коллапсу организации, последствия пережитого шока ощущаются до сих пор. Главным способом снижения риска является диверсификация деятельности, как по типу возводимых объектов (метрополитен, городское дорожное строительство, коммерческие объекты), так и по географии работ.</p> <p>При подземном строительстве необходимо принимать во внимание риски, связанные с геологическими условиями (неустойчивые грунты, водопроявления, пливуны, разломы и т.п.). Применение современной горнопроходческой техники, такой, как автоматизированные тоннелепроходческие комплексы с грунтопригрузом и гидропригрузом, позволяют существенно снизить уровень риска при подземном строительстве.</p> <p>Сооружение крупных объектов городской инфраструктуры, таких, как транспортные развязки, тоннели, эстакады и др., неизбежно вызывает определенный дискомфорт для части горожан, проживающих в районе строительства, что нередко приводит к конфликтам и разбирательствам вплоть до приостановки работ по требованию судебных или муниципальных органов. Минимизации этих рисков способствует повышение культуры производства, использование современной техники, а также сокращение сроков строительства за счет внедрения более производительной технологии.</p>

Х. Перспективы развития общества

Возможные направления развития общества с учетом тенденций рынка и потенциала организации	<p>Предполагается развитие ОАО «Мосметрострой» на протяжении 2006-2010 годов по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none">- Увеличение объемов выполняемых ОАО «Мосметрострой» работ- Реконструкция и модернизация производственного комплекса- Техническое перевооружение строительного комплекса- Совершенствование организационной структуры ОАО «Мосметрострой»- Совершенствование системы управления персоналом- Реорганизация социальной сферы ОАО «Мосметрострой». <p style="text-align: center;"><u>Увеличение объемов выполняемых строительных работ ОАО «Мосметрострой»</u></p> <p>Одной из важных для ОАО «Мосметрострой» задач является увеличение объемов профильных работ, которое будет способствовать повышению прибыльности деятельности предприятия.</p> <p>Нынешняя организационная и производственная структура позволяет ОАО «Мосметрострой» вести строительство до пяти крупных объектов одновременно (линии метрополитена, участки автотрасс с крупными транспортными развязками) и до десяти более мелких объектов. В настоящее время ведется строительство лишь двух крупных объектов. Таким образом, у ОАО «Мосметрострой» имеется значительный резерв увеличения объема выполняемых работ без осуществления дополнительных капитальных вложений.</p> <p>Достижение этой цели представляется возможным лишь при условии активизации маркетинговой деятельности предприятия и, в первую очередь, эффективной деятельности по участию в проводимых тендерах на получение заказов на строительство объектов метрополитена и городской транспортной инфраструктуры.</p> <p>Помимо участия в тендерах планируется осуществление комплекса других мероприятий, направленных на информирование потенциальных заказчиков о деятельности ОАО «Мосметрострой» и поддержание положительного имиджа предприятия. К таким мероприятиям относятся:</p> <ul style="list-style-type: none">• разработка и размещение информационных сообщений о предприятии, выполняемых им работах и используемых технологиях;• развитие и поддержка представительства ОАО «Мосметрострой» в сети «Интернет» (web-сайта компании);• сбор, агрегирование и анализ информации о рынке и тенденциях его развития;• участие в специализированных строительных выставках, конференциях и «круглых столах»;• участие в благотворительных мероприятиях и т.п. <p>Планируется, что результатом активизации маркетинговой деятельности станет стабильный рост объемов</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

выполняемых ОАО «Мосметрострой» работ в среднем на 10-15% в год.

Реконструкция и модернизация производственного комплекса ОАО «Мосметрострой»

Ниже представлены мероприятия по всесторонней модернизации производственного комплекса ОАО «Мосметрострой», осуществляемой на протяжении 2006-2010 годов. Данный план мероприятий был разработан на основе определенных специалистами ОАО «Мосметрострой» направлений перспективного развития производственного комплекса предприятия.

Необходимость осуществления модернизации обоснована крайне высокой степенью износа основных фондов ОАО «Мосметрострой», составляющего:

- износ зданий и сооружений - 47%;
- износ машин и механизмов - более 80%;
- износ оборудования и коммуникаций близок к ста

процентам.

Комплекс стройиндустрии

Производственная площадка Мосметростроя в Черкизово формировалась в период 50-70 гг. прошлого века с учетом норм и потребности в выпуске продукции на тот период. За последние 20 лет не производились капитальные затраты, что привело к моральному и физическому износу комплекса. В настоящее время существует необходимость реконструкции производства ЖБИ с увеличением объема и номенклатуры производства и переноса части производства из промзоны Очаково.

В соответствии с неоднократными предписаниями Мосэнерго в промзоне Калошино необходимо проведение реконструкции энергосетей.

Проведенное обследование показало, что существующая система очистных сооружений фактически не работает.

План модернизации комплекса стройиндустрии предусматривает следующие решения:

- Проектирование и подготовка разрешительной документации по реконструкции промзоны Калошино.

- Закрытие деревообрабатывающего производства ДОЗ как неэффективного и не отвечающего потребностям Мосметростроя.

- Реконструкция существующей площадки Черкизовского завода ЖБК-ДОЗ (промзона Калошино) со сносом старых зданий и сооружений 1940-60х годов постройки, а именно:

- Снос на территории ДОЗ здания деревообрабатывающего цеха, сушильных камер, склада пиломатериалов, механического цеха, гаража и пищеблока.

- Снос на территории Черкизовского завода ЖБК электроцеха, галереи подачи инертных материалов демонтированного БСУ, а также здания механического цеха.

- Подготовка площадки к строительству.

- Реконструкция существующей инфраструктуры на

	<p>площадке Черкизовского завода ЖБК-ДОЗ, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Демонтаж существующей котельной 50-х годов как не соответствующей современным требованиям и попадающей под пятно застройки. • Проектирование и строительство новой котельной, оборудованной котлами «Витерма» (Финляндия) и «Факел-Г», для обеспечения горячей водой, отоплением и паром. • Реконструкция существующих очистных сооружений с установкой системы 3-х ступенчатой очистки промстоков и ливневой канализации. • Реконструкция трансформаторной подстанции, увеличение установленной мощности под нужды производства. • Прокладка внутренних и внешних инженерных сетей в количестве: для электроснабжения – 7 000 п/м; для водопровода - 800 п/м; для канализации – 700 п/м; для теплоцентрали - 200 п/м. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Строительство зданий и сооружений для переноса производства железобетона, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> • Производственного корпуса размером 180*54*11,7 м. • Вспомогательных производственных сооружений (складов, подготовительных цехов, открытых площадок) общей площадью 15 000 кв. м. • Двух административных зданий общей площадью 24 000 кв. м. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Перенос производства Очаковского завода ЖБК. В рамках проекта переноса производства предусматривается: <ul style="list-style-type: none"> • Демонтаж оборудования для производства железобетона, включая спецопалубку и формы, компрессорного и кранового оборудования, станкового парка • Ревизия демонтированного оборудования и его перенос на другую территорию. • Монтаж оборудования на территории Черкизовского завода ЖБК-ДОЗ. • Передача площадки под снос существующих зданий и сооружений. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Создание производства специального железобетона: <ul style="list-style-type: none"> • Приобретение и монтаж оборудования цеха. • Создание системы контроля качества и геометрии железобетона (фотометрический метод и методы неразрушающего контроля). • Организация лаборатории. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Приобретение производственного оборудования комплекса ЖБИ ▪ Приобретение производственного оборудования комплекса камнеобработки. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Капитальный ремонт существующих производственных зданий. ▪ Перевод снабжения строительства бетоном со
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>стационарных бетоносмесительных установок на передвижные БСУ. С этой целью будет осуществлено:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Приобретение и монтаж двух передвижных бетонорастворосмесительных заводов ELKOMIX-120 производительностью до 120 куб. м. бетона в час. (К настоящему времени один такой завод уже приобретен, его ввод в эксплуатацию планируется на декабрь 2005 года). • Приобретение передвижного лабораторного комплекса для БСУ. • Проектирование и подвод коммуникаций (электросети, водоснабжение) к БСУ от действующих сетей. <p><u>Складской комплекс</u></p> <p>Теплый складской комплекс был введен в эксплуатацию в 1980 году; холодный складской комплекс – в 1971 году. Последний капитальный ремонт проводился в 1992 г., а текущий ремонт - в 1999 г.</p> <p>Состояние рам не отвечает нормам техники безопасности: возможно самопроизвольное выпадение стекол. Не обеспечивается надлежащий температурный режим складов.</p> <p>В настоящее время неисправны и запрещены к эксплуатации два лифта. Простаивают складские помещения на втором и третьих этажах теплого склада.</p> <p>Неудовлетворительное состояние дорог на территории комплекса создает условия для аварийных ситуаций автотранспорта.</p> <p>Для обеспечения ритмичной работы требуется срочная замена грузоподъемных механизмов в связи с истечением срока эксплуатации.</p> <p>В связи с вышеизложенным, в рамках реконструкции складского комплекса планируется к осуществлению:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Реконструкция складских зданий с учетом существующих современных требований, в рамках которой предполагается: <ul style="list-style-type: none"> • Капитальный ремонт пандуса теплого склада; • Капитальный ремонт конструкций остекления складов; • Устройство наливных полов; • Установка тепловых завес; • Установка современных систем пожарной и охранной сигнализации; • Установка современной системы видеонаблюдения. ▪ Реконструкция здания КОП под офисный центр ▪ Обновление грузоподъемных механизмов: приобретение козловых и мостовых кранов ▪ Реконструкция железнодорожных и подкрановых путей ▪ Замена железнодорожного транспорта (локомотив, кран) ▪ Ремонт внутренних автодорог ▪ Реконструкция системы теплоснабжения зданий
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>складов</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Реконструкция системы энергоснабжения с учетом применения энергоемких технологий при складировании и переработке грузов ▪ Реконструкция систем водопроводной и ливневой канализаций ▪ Замена грузоподъемных механизмов складов (лифты, кран-балки) ▪ Приобретение современных грузоподъемных транспортных средств (погрузчики и пр.) ▪ Реконструкция автомобильной весовой ▪ Реконструкция системы освещения территории ▪ Обустройство периметра территории. <p><u>Транспортный комплекс</u></p> <p>Транспортный комплекс по адресу: Открытое шоссе, д. 20 был введен в эксплуатацию в 1937 году. Капитальный ремонт кровли административно-ремонтного корпуса не проводился с 1937 г. Теряют прочность несущие балки конструкций здания.</p> <p>Производственные помещения не соответствуют нормам СЭС и пожарного надзора (в нерабочем состоянии находится система вентиляции и пожарной сигнализации, в неудовлетворительном состоянии половое покрытие).</p> <p>Питание энергоснабжения производится от соседнего предприятия (ОАО «Метромаш»). Существующая РТП морально и физически устарела, кабельные линии находятся в неудовлетворительном техническом состоянии (срок службы – с 1969г.). Требуется срочная замена оборудования РТП и кабельных линий.</p> <p>Состояние дорожного покрытия на территории транспортного комплекса, введенное в эксплуатацию в 1978 г., неудовлетворительное: создаются предпосылки для аварийных ситуаций.</p> <p>Кровля здания гаража АБС (стр. №6) в неудовлетворительном состоянии. Капитальный ремонт не проводился с 1978 г.</p> <p>Обследование транспортного комплекса по адресу: ул. Старообрядческая, д. 28а выявило следующее. Кровля административно–производственного корпуса, введенного в эксплуатацию в 1935 году, находится в аварийном состоянии. Ремонт не производился с 1993 г.</p> <p>Производственные помещения не соответствуют нормам СЭС и пожарного надзора. Так, пожарная сигнализация находится в нерабочем состоянии с 1999 г.</p> <p>Конструкции механических ворот в ремонтных боксах не обеспечивают нормальный тепловой режим.</p> <p>Помещения теплового и водомерного узлов находятся в аварийном состоянии.</p> <p>Все помещения административного корпуса требуют косметического ремонта, т.к. не соответствуют нормам СЭС.</p> <p>В соответствии с рекомендациями ЦНИИС НИЦ зданий г. Москвы требуется срочное усиление несущих конструкций</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

здания со стороны третьего транспортного кольца.

План модернизации транспортного комплекса, составленный с учетом его технического состояния, предусматривает следующее:

- Реконструкция системы энергоснабжения.
- Реконструкция очистных сооружений и ливневой канализации.
- Строительство малярного цеха.
- Ремонт помещений теплового узла.
- Ремонт помещений водомерного узла.
- Ремонт здания проходной.
- Ремонт административных помещений.
- Ремонт кровли.
- Капитальный ремонт системы вентиляции.
- Капитальный ремонт системы теплоснабжения.
- Капитальный ремонт систем тепловых завес.
- Обустройство наливных полов в ремонтных зонах.
- Замена подъемного оборудования в ремонтных зонах.
- Установка систем пожарной и охранной сигнализации в зданиях.
- Установка системы видеонаблюдения.
- Усиление конструкций зданий со стороны 3-го транспортного кольца.
- Замена въездных ворот на территорию.
- Обустройство периметра территории.
- Ремонт ограждения периметра территории.
- Ремонт внутренних автодорог.
- Ремонт остекления конструкций фонарей дневного света.

Комплекс энергоснабжения

В настоящее время износ трансформаторных подстанций и силовых кабельных линий составляет 100%.

В соответствии с основными направлениями развития и с учетом технического состояния комплекса энергоснабжения, в рамках его модернизации предполагается:

- Замена оборудования электроподстанций КТП, КРУН, РП, БТП, ТП, ФП.
- Замена высоковольтных кабельных линий.

Полномасштабная реализация данного плана реконструкции и модернизации производственного комплекса ОАО «Мосметрострой» создаст условия для:

- ✓ увеличения производительности труда
- ✓ интенсивности роста объемов выпускаемой продукции и выполняемых работ
- ✓ стабильного функционирования систем энергоснабжения
- ✓ ритмичного обеспечения объектов строительства необходимыми строительными материалами сторонних поставщиков и продукцией собственного производства

✓ сокращения расходов при выполнении
строительно-монтажных работ.

✓

Техническое перевооружение строительного комплекса
Горнопроходческая техника и горно-шахтное
оборудование

Для успешной реализации проектов по сооружению линий и станций метрополитена глубокого залегания необходимо внедрение современных, более эффективных и менее трудоемких технологий. Для сооружения наклонных эскалаторных тоннелей ОАО «Мосметрострой» планирует приобрести Тоннелепроходческий механизированный комплекс, предназначенный для проходки наклонных ходов. Использование этого оборудования позволит более чем вдвое сократить время проходки каждого наклонного хода, в несколько раз сократить количество персонала, занятого на этой работе, избежать применения спецметодов (замораживания грунта) и многократно снизить риски, связанные с проходкой тоннелей в неустойчивых и водонасыщенных грунтах. В настоящее время ведутся переговоры с компаниями «Ловат» и «Херренкнехт» о возможных сроках и условиях поставки такого комплекса. Комплекс предполагается приобрести в 2006 году по схеме лизинга с последующей передачей в сублизинг одному из дочерних обществ Мосметростроя.

В 2007 году ОАО «Мосметрострой» планирует приобрести еще один ТПМК с гидропригрузом диаметром 6 метров, предназначенный для проходки тоннелей метрополитена в сложных горно-геологических условиях. Аналогичная техника уже используется Московским Метростроем, и отлично себя зарекомендовала. Вновь приобретенное оборудование планируется использовать при строительстве Солнцевской линии Московского Метрополитена, а также, возможно, на проходке тоннелей Строгинской линии метро и тоннелей метрополитена в других городах России, проходке кабельных коллекторов и тоннелей другого назначения. Комплекс предполагается приобрести по схеме лизинга с последующей передачей в сублизинг одному из дочерних обществ Мосметростроя.

Общестроительная техника и автотранспорт

Общая потребность Московского Метростроя в общестроительной и транспортной технике оценивается в сумму около трех миллионов долларов. Такую технику планируется приобретать по схеме лизинга непосредственно силами строительных организаций Московского Метростроя.

Совершенствование организационной структуры ОАО
«Мосметрострой»

В рамках оптимизации организационной структуры предполагается проведение работ по следующим направлениям.

Повышение эффективности работы с дочерними обществами

Для работы с дочерними обществами ОАО «Мосметрострой» в свое время были созданы советы директоров дочерних обществ. Их деятельность на протяжении двух лет, к сожалению, оказалась неэффективной. Основной причиной неудачи явилось назначение разных представителей в советы директоров разных организаций. В результате этого советы директоров действовали нескоординировано, не всегда следовали единой методике и не всегда пользовались достаточным авторитетом у руководителей дочерних обществ.

В связи с этим, руководством ОАО «Мосметрострой» было принято решение о создании единой Балансовой комиссии под председательством генерального директора ОАО «Мосметрострой» для рассмотрения вопросов хозяйственной деятельности дочерних обществ и их финансового состояния. Работа Балансовой комиссии позволит более четко отслеживать текущее состояние дочерних обществ и быстрее реагировать на возникающие проблемы.

Для обеспечения работы Балансовой комиссии оперативными и аналитическими данными в структуре ОАО «Мосметрострой» планируется создание аналитического отдела, в функции которого будет входить сбор и сопоставительный анализ данных об экономической деятельности дочерних обществ. Планируемая численность сотрудников создаваемого отдела составляет 5 человек; предполагаемый срок создания данного подразделения – начало 2006 года.

Помимо этого, в целях совершенствования системы контроля над производственной деятельностью и ее себестоимостью в структуре ОАО «Мосметрострой» к настоящему времени создан отдел производственного контроля, в функции которого входит контроль над эффективностью работы строительных организаций, определение целевых показателей себестоимости отдельных видов строительных работ и мониторинг их исполнения.

Развитие маркетинговой и тендерной работы

Для обеспечения максимальной результативности участия в тендерах, а также для рассмотрения предложений коммерческих организаций в составе ОАО «Мосметрострой» необходимо наличие функционального подразделения, способного по представленной проектной документации (зачастую неполной и неточной) как можно точнее определить объем и стоимость работ, возможные и вероятные сроки их исполнения, неопределенности и риски. Предполагается, что такое функциональное подразделение будет сформировано в 2006 году, а численность персонала составит 5 человек. Для обеспечения эффективности деятельности тендерного отдела в дополнение к нему будет создана действующая совместно с отделом постоянная

рабочая тендерная группа, состоящая из специалистов планового, аналитического и производственных отделов с возможностью привлечения профильных специалистов из дочерних обществ.

Автоматизация деятельности ОАО «Мосметрострой»

На протяжении последних лет ОАО «Мосметрострой» проводится автоматизация различных аспектов деятельности, результатом которой должна стать единая информационная система, включающая данные обо всех направлениях деятельности предприятий холдинга. Осуществление процесса автоматизации к настоящему времени принесло следующие результаты:

- В 2003 году ОАО «Мосметрострой» ввело в эксплуатацию программное обеспечение для проектного планирования «Примавера». Программа позволяет строить сетевой график выполнения работ по объектам, корректировать его и контролировать его исполнение в автоматическом режиме, рассчитывать потребность в ресурсах для выполнения работ и вести бюджеты объектов. В 2003 году программа эксплуатировалась в тестовом режиме на уровне управления ОАО «Мосметрострой» и крупноагрегированных показателей. В 2004-2005 годах проводились работы по компьютеризации строительных участков. Завершение этих работ позволило наладить сквозное планирование и учет и перейти к полномасштабному бюджетированию деятельности ОАО «Мосметрострой».

- В ОАО «Мосметрострой» внедрена система видеонаблюдения за основными строительными участками работ, которая позволяет в реальном времени просматривать ход выполнения строительно-монтажных работ из любой точки мира посредством сети «Интернет».

- Также в 2004 году для более эффективной работы в ОАО «Мосметрострой» внедрено программное обеспечение «Электронный документооборот», что позволяет более эффективно отслеживать выполнение, согласование, исполнение всего договорного процесса ОАО «Мосметрострой».

- В 2004 году в рамках первого этапа работ по организации внедрения единой информационной системы ОАО «Мосметрострой» начат процесс объединения всех дочерних обществ в единую информационную сеть. Завершение работ по созданию единой информационной системы планируется на 2007 год. Прогнозный объем затрат на внедрение ЕИС – 15 млн. рублей.

В настоящее время в ОАО «Мосметрострой» ведутся работы по следующим проектам:

- ✓ внедрение автоматизированной системы управленческого учета;
- ✓ внедрение автоматизированной системы составления проектно-сметной документации.

Технологической платформой для реализации проекта

по внедрению автоматизированной системы управленческого учета является конфигурация 1С 8.0 «Управление производственным предприятием», относящаяся к классу «малых» ERP-систем.

В рамках данного проекта планируется осуществить автоматизацию следующих аспектов учета финансово-хозяйственной деятельности предприятия:

- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление персоналом (включая расчет заработной платы)
- Управление денежными средствами (планирование расхода денежных средств)

- Бюджетный учет
- Консолидация данных по строительному выполнению.

Завершение работ по данному проекту планируется на конец 2006 года. Стоимость работ по внедрению автоматизированной системы управленческого учета оценивается в 1,5 млн. рублей.

Внедрение данного решения позволит уменьшить количество ручных операций, получать точную и своевременную информацию об основных аспектах деятельности организации (в том числе, и о строительном выполнении), производить различный анализ данной информации.

Автоматизацию процесса составления сметной документации в ОАО «Мосметрострой» планируется осуществить на базе типового решения на платформе 1С:Предприятие 8.0 «1С:Смета».

В настоящее время большая часть подрядчиков (СМУ) ведет составление смет и актов выполненных работ в различных программных комплексах, таких как «Гектор: Сметчик-строитель», «Smeta.ru» и т.д. Сметные документы от подрядчиков передаются в ОАО «Московский Метрострой» на бумажных носителях и в электронном виде в формате таблиц Microsoft Excel. Формирование сводных Справок о стоимости выполненных работ КС-3 ведется вручную, без выявления истории строительства и оперативного контроля.

Разработка и внедрение автоматизированной системы составления сметной документации обеспечит:

- составление, получение, выдачу и распечатку всей возможной сметной документации предприятия;
- планирование и фиксирование фактических затрат и доходов как в целом по предприятию, так и в разрезе филиалов, объектов выполнения и видов работ;
- получение в любой момент времени отчетности по выполнению работ в разрезе объектов;
- сравнительный анализ плановых и фактических данных;
- учет взаиморасчетов с контрагентами;
- организацию учета ТМЦ в разрезе материально-ответственных лиц;
- составление отчетности и сводных форм,

передаваемых заказчику;

- выполнение других задач.

План внедрения автоматизированной системы предусматривает три этапа:

1. Установка и запуск конфигурации на сервере ОАО «Мосметрострой»

2. Организация выделенного канала через Интернет-каналы к серверу ОАО «Мосметрострой» подрядчиков (СМУ и пр.)

3. Подключение пользователей СМУ через терминальный доступ к серверу 1С:Предприятие ОАО «Мосметрострой» (исключительно к базе «1С:Смета»).

Выполнение работ по проекту автоматизации составления сметной документации планируется завершить к концу 2006 года. Стоимость работ по автоматизации оценивается в 0,5 млн. рублей.

Внедрение автоматизированной системы составления сметной документации позволит:

- Повысить качество учетной информации
- Увеличить оперативность работы
- Усилить контроль за финансовой и хозяйственной деятельностью ОАО «Московский Метрострой».

Совершенствование системы управления персоналом

В целях совершенствования системы управления персоналом предполагается проведение следующих мероприятий.

Стимулирование труда работников в организации

В последние годы рынок рабочей силы Москвы характеризуется высокой динамичностью. Большая часть работы, в том числе и на объектах Мосметростроя, выполняется гастарбайтерами, которые приезжают в Москву и нанимаются на работу, как правило, в составе сформированных бригад. Местные, московские строительные рабочие легко меняют место работы в поиске более высокого уровня оплаты труда. Такая ситуация, с одной стороны, дает некоторые преимущества строительным организациям, поскольку позволяет динамично сокращать и увеличивать штат в зависимости от текущего объема работ. Вместе с тем, высокая динамичность кадрового состава вызывает серьезные проблемы при проведении работ, требующих высокой квалификации персонала. В последнее время на объектах Московского Метростроя участились инциденты, связанные с неграмотными действиями рабочих.

В целях сокращения текучести кадров на предприятиях Мосметростроя может быть осуществлено:

- увеличение заработной платы работников уникальных специальностей;
- применение системы премирования за досрочное выполнение работ, рацпредложения и новации и т.д.;

	<p>- расширение «социального пакета» для сотрудников предприятий.</p> <p>Для урегулирования сложившейся на сегодняшний день ситуации ОАО «Мосметрострой» готово идти на дополнительные затраты, повышая уровень оплаты труда работников уникальных специальностей, с целью удержания их в организации.</p> <p>Эффект от стабилизации кадрового состава проявится, в конечном итоге, в повышении качества выполняемых строительных работ и, следовательно, в сокращении потерь, обусловленных неквалифицированными действиями персонала.</p> <p><u>Проведение обучения персонала</u></p> <p>ОАО «Мосметрострой» традиционно уделяет большое внимание обучению сотрудников компании, которое осуществляется на 3-х уровнях:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Уровень организации – обучение, проводимое с целью повышения эффективности деятельности организации в целом: изменение идеологии работы с заказчиком, клиентом. 2. Уровень группы – обучение, направленное на повышение эффективности работы отдельных групп (подразделений): изменения в бухгалтерском учете, изменение в технологии производства. 3. Индивидуальный уровень – обучение в целях повышения эффективности работы отдельных сотрудников: использование нового оборудования, повышение управленческой компетенции, приобретение каких-либо навыков или освоение управленческих технологий. <p>В качестве участников процесса обучения выступают следующие группы персонала организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Высшее руководство • Руководители среднего уровня управления • Линейные руководители • ИТР и служащие • Рабочие. <p>Для управленческого персонала регулярно проводятся семинары, лекции, тренинги, направленные как на повышение квалификации специалистов, так и на повышение мотивации сотрудников и менеджеров, улучшение уровня корпоративного общения.</p> <p>Обучение рабочих строительных специальностей проводится на базе Технической школы ОАО «Мосметрострой», в которой проходят подготовку и переподготовку рабочие дочерних организаций холдинга, занятые на объектах строительства, а также получают образование молодые специалисты, распределяющиеся после окончания обучения в дочерние организации компании.</p> <p>Затраты на обучение сотрудников организации на протяжении 2006-2010 гг. предполагается поддерживать на уровне не менее 60 тыс. долларов в год.</p> <p>Проведение обучения персонала позволит повысить их</p>
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

профессиональный уровень, и, соответственно, увеличить эффективность труда работников.

Реорганизация социальной сферы ОАО
«Мосметрострой»

В связи с тем, что при акционировании Мосметростроя общежития, ранее находившиеся на балансе Арендного предприятия «Мосметрострой» и содержавшиеся за его счет, не были переданы в муниципальную собственность, ОАО «Мосметрострой» и его дочерние общества осуществляют доленое содержание объектов коммунально-бытового назначения за счет собственных средств. В настоящее время общежития находятся на балансе закрытого акционерного общества «Коммунально-строительное управление Мосметростроя» (ЗАО «КСУМ»). После отмены московских льгот по налогу на прибыль, все расходы на содержание указанных объектов производились за счет чистой прибыли организаций, входящих в единый производственно-технологический комплекс Мосметростроя.

В целях снижения финансовой нагрузки на Мосметрострой в 1998 году была начата работа по ликвидации общежитий и передаче их городу Москве, которая продолжалась и в 2005 году. Причем все расходы, связанные с расселением семей, ремонтом домов перед их передачей, погашением задолженности по оплате коммунальных услуг, несут организации Мосметростроя.

13 сентября 2005 г. Правительством Москвы был принято распоряжение №1792-РП о расселении общежитий квартирного типа Мосметростроя, завершении строительства и вводе в эксплуатацию объектов метрополитена и жилищном строительстве на земельных участках, находящихся в пользовании ОАО «Мосметрострой». Разрешено строительство жилых домов общей площадью 95,0 тыс. кв. м за счет собственных и привлеченных средств на земельных участках, в настоящее время используемых ОАО «Мосметрострой». Реализация данного распоряжения позволит ОАО «Мосметрострой», в основном, ликвидировать общежития коридорной системы и передать городу общежития квартирного типа. В настоящее время ОАО «Мосметрострой» рассматривает возможность покупки совместно с соинвесторами десяти двухкомнатных квартир для расселения и передачи городу общежития квартирного типа по адресу: ул. Мусы Джалиля, д. 9, к. 6.

До 2001 года на балансе ЗАО «КСУМ» находилось семь действующих детских садов, пионерский лагерь и два загородных детских городка. Содержание данных объектов обходилось Мосметрострою более чем в 15 миллионов рублей в год некомпенсируемых расходов, причем эти расходы организации Мосметростроя были вынуждены производить из своей чистой прибыли.

В целях разрешения данной ситуации и руководствуясь

	<p>законом об образовании, ЗАО «КСУМ» при контроле со стороны ОАО «Мосметрострой» в 2001 году начало работу по выделению детских и детских оздоровительных учреждений в некоммерческие организации. Первой в 2001 году была организована Автономная Некоммерческая Организация «Мир Детства», в которую в качестве взносов были внесены семь детских садов, на базе которых впоследствии были образованы филиалы АНО «Мир Детства». В результате удалось сохранить профиль детских садов, материальную базу, опытный трудовой коллектив педагогов, создать систему управления, отвечающую реалиям рыночной экономики. С 2003 года АНО «Мир Детства» является полностью самокупаемой организацией, которую по-прежнему посещают дети работников Мосметростроя.</p> <p>В 2003 году при активном участии Региональной общественной организации «Территориальный профессиональный союз работников Московского Метростроя – Российского профессионального союза железнодорожников и транспортных строителей» было создано Некоммерческое партнерство «Содействие организации отдыха, оздоровления и проведения досуга детей и подростков», в которое в качестве взноса ЗАО «КСУМ» был передан оздоровительный лагерь «Юный Метростроевец». Летний и зимний отдых детей работников Мосметростроя в оздоровительном лагере осуществляется по льготным путевкам за счет финансовой помощи организаций Мосметростроя.</p>			
<p>Планируемые к реализации инвестиционные проекты</p>	<p>План инвестиций был составлен на основе плана организационно-технических мероприятий на 2006-2010 годы и включает инвестиционные затраты по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Реконструкция и модернизация производственного комплекса - Техническое перевооружение строительного комплекса - Автоматизация деятельности ОАО «Мосметрострой». <p>При оценке инвестиционных затрат учитывалась потребность предприятия в приобретении машин, оборудования и техники, а также объемы проектных, строительно-монтажных, электромонтажных и других работ по реконструкции основных фондов предприятия.</p> <p>Суммы инвестиционных затрат в разрезе комплексов, входящих в структуру предприятия, представлены в таблице ниже. Общий объем инвестиционных затрат по настоящему плану составляет 2 718,1 млн. руб.</p> <p style="text-align: center;">СВОДНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН ПО КОМПЛЕКСАМ</p> <table border="1" data-bbox="596 1944 1444 2054"> <thead> <tr> <th data-bbox="596 1944 683 2054">№ п/п</th> <th data-bbox="683 1944 1098 2054">Комплекс</th> <th data-bbox="1098 1944 1444 2054">Сметная стоимость ориентировочно, тыс. руб.</th> </tr> </thead> </table>	№ п/п	Комплекс	Сметная стоимость ориентировочно, тыс. руб.
№ п/п	Комплекс	Сметная стоимость ориентировочно, тыс. руб.		

	1	Комплекс стройиндустрии	1 394 600
	2	Складской комплекс	287 732
	3	Транспортный комплекс	124 721
	4	Комплекс энергоснабжения	294 000
	5	Строительное оборудование	600 000
	6	Автоматизация деятельности предприятия	17 000
		ИТОГО	2 718 053
Планируемые направления использования чистой прибыли	Чистую прибыль ОАО «Мосметрострой» планируется использовать в качестве одного из источников финансирования инвестиционных затрат, планируемых к реализации в соответствии с планом организационно-технических мероприятий на 2006-2010 гг., а также на выплату дивидендов в соответствии с дивидендной политикой.		

Генеральный директор ОАО «Мосметрострой»

Г.Я. Штерн

Главный бухгалтер ОАО «Мосметрострой»

К.К.Евдокимов